



**ПАО «ЛУКОЙЛ»**

**РАСКРЫВАЕМАЯ  
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ**

**31 декабря 2025 г.**

# Аудиторское заключение независимых аудиторов

Акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ»

## Мнение

Мы провели аудит раскрываемой консолидированной финансовой отчетности ПАО «ЛУКОЙЛ» (далее – «Компания») и его дочерних компаний (далее – «Группа»), состоящей из раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года, раскрываемого консолидированного отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за 2025 год, раскрываемого консолидированного отчета об изменениях в капитале за 2025 год и раскрываемого консолидированного отчета о движении денежных средств за 2025 год, а также примечаний, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению прилагаемая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии с принципами, изложенными в Примечании 2 к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

## Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «*Ответственность аудиторов за аудит раскрываемой консолидированной финансовой отчетности*» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями в Российской Федерации и в Международном кодексе этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), включая требования независимости, применимыми к нашему аудиту раскрываемой консолидированной финансовой отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

## Важные обстоятельства – основа подготовки отчетности

Мы обращаем внимание на Примечание 2 к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, где изложены основные принципы подготовки и составления раскрываемой консолидированной финансовой отчетности. Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена с целью представления Группой консолидированного финансового положения, консолидированных финансовых результатов и консолидированного движения денежных средств, раскрытие которых на общедоступных информационных ресурсах не нанесет ущерб Группе и (или) ее контрагентам. Соответственно, данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность может быть неприменима для иных целей. Наше мнение не было модифицировано в отношении этого обстоятельства.

## Прочая информация

---

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает Анализ руководством Компании финансового состояния и результатов деятельности и Годовой отчет за 2025 год, но не включает раскрываемую консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней, которые мы получили до даты настоящего аудиторского заключения. Прочая информация также включает Отчет эмитента за 2025 год, который, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о раскрываемой консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем и не будем предоставлять вывода с обеспечением уверенности в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита раскрываемой консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и раскрываемой консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если на основании проведенной нами работы в отношении прочей информации, которую мы получили до даты настоящего аудиторского заключения, мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.

## Прочие сведения

---

Группа отдельно подготовила консолидированную финансовую отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, в отношении которой мы выпустили отдельное аудиторское заключение от 19 марта 2026 года, адресованное акционерам и Совету директоров ПАО «ЛУКОЙЛ».

## Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за раскрываемую консолидированную финансовую отчетность

---

Руководство несет ответственность за подготовку указанной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с принципами подготовки изложенными в Примечании 2 к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, и за определение того, что основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности является приемлемой с учетом конкретных обстоятельств, а также за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за подготовкой раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы.

## Ответственность аудиторов за аудит раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

---

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения раскрываемой консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о предпринятых действиях, направленных на устранение угроз, или мерах предосторожности.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:



Климанова Людмила Вадимовна

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 21906100102, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 488/25 от 4 июля 2025 года

АО «Кэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351

Москва, Россия

19 марта 2026 года

**ПАО «ЛУКОЙЛ»**  
**Раскрываемый консолидированный отчет о финансовом положении**  
**(в миллионах российских рублей)**

	Примечание	31 декабря 2025	31 декабря 2024
<b>Активы</b>			
<b>Оборотные активы</b>			
Денежные средства и их эквиваленты	7	543 815	1 426 264
Дебиторская задолженность за минусом резерва под ожидаемые кредитные убытки	8	159 454	700 050
Прочие краткосрочные финансовые активы		52 889	100 254
Запасы	9	175 257	640 360
Дебиторская задолженность по налогам	10	135 294	227 914
Прочие оборотные активы	11	61 737	214 611
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>1 128 446</b>	<b>3 309 453</b>
Основные средства	13	3 754 828	5 016 584
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	12	169 714	519 172
Прочие долгосрочные финансовые активы	14	108 112	206 280
Активы по отложенному налогу на прибыль	29	180 809	43 747
Гудвил и прочие нематериальные активы	16	93 327	94 622
Прочие внеоборотные активы		39 185	92 761
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>4 345 975</b>	<b>5 973 166</b>
<b>Итого активы</b>		<b>5 474 421</b>	<b>9 282 619</b>
<b>Обязательства и капитал</b>			
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Кредиторская задолженность	17	277 541	609 419
Краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочной задолженности	18	80 890	53 956
Обязательства по налогам	20	207 025	394 810
Оценочные обязательства	22, 23	91 941	71 135
Прочие краткосрочные обязательства	21	564 943	357 419
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>1 222 340</b>	<b>1 486 739</b>
Долгосрочная задолженность по кредитам и займам	19	237 122	326 050
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	29	348 281	425 600
Оценочные обязательства	22, 23	35 025	146 257
Прочие долгосрочные обязательства		5 200	5 965
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>625 628</b>	<b>903 872</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>1 847 968</b>	<b>2 390 611</b>
<b>Капитал</b>			
Уставный капитал	24	938	938
Собственные акции, выкупленные у акционеров		(755 969)	(101 690)
Добавочный капитал		40 401	40 393
Прочие резервы		94	1 173 122
Нераспределенная прибыль		4 072 539	5 713 233
<b>Итого акционерный капитал, относящийся к акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ»</b>		<b>3 358 003</b>	<b>6 825 996</b>
Неконтролирующая доля		268 450	66 012
<b>Итого капитал</b>		<b>3 626 453</b>	<b>6 892 008</b>
<b>Итого обязательства и капитал</b>		<b>5 474 421</b>	<b>9 282 619</b>

Главный исполнительный директор  
ПАО «ЛУКОЙЛ»  
Кочуров С.А.

Главный бухгалтер ПАО «ЛУКОЙЛ»  
Верхов В.А.

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

**ПАО «ЛУКОЙЛ»**

**Раскрываемый консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)**

	Примечание	2025	2024
<b>Продолжающаяся деятельность</b>			
<b>Выручка</b>			
Выручка от реализации (включая акцизы и экспортные пошлины)	33	3 767 768	4 420 565
<b>Затраты и прочие расходы</b>			
Операционные расходы		(561 144)	(529 788)
Стоимость приобретенных нефти, газа и продуктов их переработки		(388 638)	(402 616)
Транспортные расходы		(243 280)	(217 009)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы		(348 984)	(260 899)
Износ и амортизация		(365 440)	(332 651)
Налоги (кроме налога на прибыль) и экспортные пошлины		(1 327 963)	(1 615 617)
Затраты на геолого-разведочные работы		(5 673)	(4 505)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>526 646</b>	<b>1 057 480</b>
Финансовые доходы	26	75 607	104 309
Финансовые расходы	26	(53 524)	(26 139)
Доля в прибыли (убытке) ассоциированных организаций и совместных предприятий	12	3 658	(6 108)
(Убыток) прибыль по курсовым разницам		(102 915)	25 725
Прочие расходы	27	(230 155)	(49 153)
<b>Прибыль до налога на прибыль</b>		<b>219 317</b>	<b>1 106 114</b>
Текущий налог на прибыль		(178 525)	(208 984)
Отложенный налог на прибыль		55 860	(102 723)
<b>Итого расход по налогу на прибыль</b>	<b>29</b>	<b>(122 665)</b>	<b>(311 707)</b>
<b>Чистая прибыль от продолжающейся деятельности</b>		<b>96 652</b>	<b>794 407</b>
<b>Прекращенная деятельность</b>			
<b>(Чистый убыток) чистая прибыль от прекращенной деятельности</b>	<b>6</b>	<b>(1 156 511)</b>	<b>57 139</b>
<b>(Чистый убыток) чистая прибыль</b>		<b>(1 059 859)</b>	<b>851 546</b>
<b>Прочий совокупный доход, за вычетом налога на прибыль</b>			
<i>Статьи, которые могут быть или были реклассифицированы в состав прибылей и убытков:</i>			
Курсовые разницы от пересчета иностранных операций		(739 188)	384 967
Статьи, которые были реклассифицированы в состав прибылей и убытков от прекращенной деятельности		(442 832)	-
<i>Статьи, не подлежащие впоследствии реклассификации в состав прибылей и убытков:</i>			
Изменение справедливой стоимости инвестиций в долевыми инструментами, отражаемое в составе прочего совокупного дохода		-	(2)
Переоценка чистого обязательства / актива пенсионного плана с установленными выплатами		1 083	771
<b>Прочий совокупный (расход) доход</b>		<b>(1 180 937)</b>	<b>385 736</b>
<b>Общий совокупный (расход) доход</b>		<b>(2 240 796)</b>	<b>1 237 282</b>
<b>Чистая прибыль от продолжающейся деятельности относящаяся к:</b>			
акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ»		92 528	792 540
неконтролирующим долям		4 124	1 867
<b>Чистая прибыль от продолжающейся деятельности</b>		<b>96 652</b>	<b>794 407</b>
<b>(Чистый убыток) чистая прибыль относящиеся к:</b>			
акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ»		(1 064 269)	848 514
неконтролирующим долям		4 410	3 032
<b>(Чистый убыток) чистая прибыль</b>		<b>(1 059 859)</b>	<b>851 546</b>
<b>Общий совокупный (расход) доход, относящийся к:</b>			
акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ»		(2 245 493)	1 234 222
неконтролирующим долям		4 697	3 060
<b>Общий совокупный (расход) доход</b>		<b>(2 240 796)</b>	<b>1 237 282</b>
<b>Прибыль на акцию от продолжающейся деятельности, относящаяся к акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ», на одну обыкновенную акцию (в российских рублях):</b>			
базовая и разводненная	24	152,26	1 149,20
<b>(Убыток) прибыль на акцию, относящиеся к акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ», на одну обыкновенную акцию (в российских рублях):</b>			
базовая и разводненная	24	(1 751,35)	1 230,37

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

**ПАО «ЛУКОЙЛ»**

**Раскрываемый консолидированный отчет об изменениях в капитале  
(в миллионах российских рублей)**

	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Прочие резервы	Нераспределенная прибыль	Итого акционерный капитал ПАО «ЛУКОЙЛ»	Неконтролирующая доля	Итого капитал
31 декабря 2024	938	(101 690)	40 393	1 173 122	5 713 233	<b>6 825 996</b>	66 012	<b>6 892 008</b>
(Чистый убыток)								
чистая прибыль	-	-	-	-	(1 064 269)	<b>(1 064 269)</b>	4 410	<b>(1 059 859)</b>
Прочий совокупный (расход) доход	-	-	-	(1 173 028)	(8 196)	<b>(1 181 224)</b>	287	<b>(1 180 937)</b>
<b>Общий совокупный (расход) доход</b>				<b>(1 173 028)</b>	<b>(1 072 465)</b>	<b>(2 245 493)</b>	<b>4 697</b>	<b>(2 240 796)</b>
Дивиденды по обыкновенным акциям	-	-	-	-	(568 229)	<b>(568 229)</b>	24 495	<b>(543 734)</b>
Приобретение акций Компании	-	(654 279)	-	-	-	<b>(654 279)</b>	-	<b>(654 279)</b>
Изменения в неконтролирующей доле	-	-	8	-	-	<b>8</b>	173 246	<b>173 254</b>
<b>31 декабря 2025</b>	<b>938</b>	<b>(755 969)</b>	<b>40 401</b>	<b>94</b>	<b>4 072 539</b>	<b>3 358 003</b>	<b>268 450</b>	<b>3 626 453</b>
31 декабря 2023	938	(2 073)	38 901	787 293	5 558 875	<b>6 383 934</b>	17 299	<b>6 401 233</b>
Чистая прибыль	-	-	-	-	848 514	<b>848 514</b>	3 032	<b>851 546</b>
Прочий совокупный доход	-	-	-	385 708	-	<b>385 708</b>	28	<b>385 736</b>
<b>Общий совокупный доход</b>				<b>385 708</b>	<b>848 514</b>	<b>1 234 222</b>	<b>3 060</b>	<b>1 237 282</b>
Дивиденды по обыкновенным акциям	-	-	-	-	(694 156)	<b>(694 156)</b>	-	<b>(694 156)</b>
Приобретение акций Компании	-	(99 617)	-	-	-	<b>(99 617)</b>	-	<b>(99 617)</b>
Изменения в неконтролирующей доле	-	-	1 492	121	-	<b>1 613</b>	45 653	<b>47 266</b>
<b>31 декабря 2024</b>	<b>938</b>	<b>(101 690)</b>	<b>40 393</b>	<b>1 173 122</b>	<b>5 713 233</b>	<b>6 825 996</b>	<b>66 012</b>	<b>6 892 008</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

**ПАО «ЛУКОЙЛ»**  
**Раскрываемый консолидированный отчет о движении денежных средств**  
**(в миллионах российских рублей)**

	Примечание	2025	2024
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности</b>			
<b>(Чистый убыток) чистая прибыль, относящиеся к акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ»</b>		<b>(1 064 269)</b>	<b>848 514</b>
Корректировки:			
Износ и амортизация		522 714	593 446
Доля в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий		(40 281)	(36 232)
Списание затрат по сухим скважинам		5 422	4 183
Убыток от выбытия и обесценения активов		1 523 519	97 296
Налог на прибыль		14 000	351 287
Убыток по курсовым разницам		36 685	14 174
Финансовые доходы		(97 022)	(161 473)
Финансовые расходы		87 127	44 165
Резерв под ожидаемые кредитные убытки		155 612	4 049
Прочие, нетто		28 392	108 313
Изменения в активах и обязательствах, относящихся к операционной деятельности:			
Дебиторская задолженность		126 455	46 407
Запасы		131 835	(20 639)
Кредиторская задолженность		78 100	(62 869)
Прочие налоги		(100 223)	12 263
Прочие краткосрочные активы и обязательства		61 651	22 060
Платежи по налогу на прибыль		(204 357)	(276 325)
Дивиденды полученные		59 285	51 677
Проценты полученные		89 878	147 876
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>		<b>1 414 523</b>	<b>1 788 172</b>
<b>Движение денежных средств от инвестиционной деятельности</b>			
Приобретение лицензий		(133)	(650)
Капитальные затраты		(774 550)	(779 724)
Поступления от реализации основных средств		4 353	2 531
Приобретение финансовых активов		(58 233)	(87 902)
Поступления от реализации финансовых активов		100 452	126 065
Денежные средства, выбывшие в результате прекращенной деятельности		(272 645)	-
Реализация дочерних компаний, за минусом выбывших денежных средств		-	1 414
Реализация долей в ассоциированных организациях и совместных предприятиях		-	1 981
Приобретение долей в проектах и дочерних компаниях, за минусом приобретенных денежных средств		(47 251)	(12 435)
Приобретение долей в ассоциированных организациях и совместных предприятиях		(2 778)	(23 362)
Выдача займов и финансирование ассоциированных организаций и совместных предприятий		(29 829)	(43 378)
Возврат займов ассоциированными организациями и совместными предприятиями		7 542	3 553
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(1 073 072)</b>	<b>(811 907)</b>
<b>Движение денежных средств от финансовой деятельности</b>			
Поступление краткосрочных кредитов и займов		19 968	18 195
Погашение краткосрочных кредитов и займов		(6 128)	(23 748)
Поступление долгосрочных кредитов и займов		6 831	2 905
Погашение долгосрочных кредитов и займов		(48 483)	(115 387)
Проценты уплаченные		(32 769)	(28 998)
Дивиденды, выплаченные по акциям Компании		(307 249)	(606 634)
Дивиденды, выплаченные держателям неконтролирующих долей		(30)	(365)
Финансирование, полученное от держателей неконтролирующих долей		12 104	1
Приобретение акций Компании		(654 279)	(99 617)
Продажа неконтролирующих долей		-	7
Приобретение неконтролирующих долей		-	(643)
<b>Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности</b>		<b>(1 010 035)</b>	<b>(854 284)</b>
Влияние изменений валютных курсов на величину денежных средств и их эквивалентов		(213 865)	124 610
<b>Чистое (уменьшение) увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>(882 449)</b>	<b>246 591</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		1 426 264	1 179 673
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	7	<b>543 815</b>	<b>1 426 264</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

**Примечание 1. Общие сведения**

Основными видами деятельности ПАО «ЛУКОЙЛ» (далее – Компания) и его дочерних компаний (вместе – Группа) являются разведка, добыча, переработка и реализация нефти и нефтепродуктов. Компания является материнской компанией вертикально интегрированной группы предприятий.

Группа была учреждена в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 17 ноября 1992 г. № 1403. Согласно этому Указу Правительство Российской Федерации 5 апреля 1993 г. передало Компании 51% голосующих акций пятнадцати компаний. В соответствии с постановлением Правительства РФ от 1 сентября 1995 г. № 861 в течение 1995 г. Группе были переданы акции еще девяти компаний. Начиная с 1995 г. Группа осуществила программу обмена акций в целях доведения доли собственного участия в уставном капитале каждой из этих двадцати четырех компаний до 100%.

С момента образования Группы до настоящего времени ее состав значительно расширился за счет объединения долей собственности, приобретения новых компаний, развития новых видов деятельности.

***Условия хозяйственной и экономической деятельности***

Ухудшение геополитической ситуации с февраля 2022 г. в связи с событиями на Украине привело к введению множественных санкций Соединенными Штатами Америки (далее – США), Европейским Союзом (далее – ЕС), Великобританией и некоторыми другими странами в отношении Правительства РФ, крупных финансовых институтов, различных отраслей российской экономики, юридических и физических лиц, а также различных ограничений на экспорт и импорт определенных товаров, услуг и технологий в и из Российской Федерации.

С декабря 2022 г. страны «Большой семерки» и ЕС ввели предельную цену в размере 60 долл. США за барр. нефти при морских перевозках из России в другие страны. Кроме того, с февраля 2023 г. этими же странами дополнительно было введено ограничение цены на российские нефтепродукты на уровне 100 долл. США за барр. для нефтепродуктов, торгующихся с премией к нефти, и 45 долл. США за барр. для нефтепродуктов, торгующихся с дисконтом к нефти. Более того в июле 2025 г. и январе 2026 г. ЕС и Великобритания договорились о снижении предельной цены нефти соответственно до 47,6 и 44,1 долл. США за барр. Указанные предельные цены могут пересматриваться в будущем.

С 2024 г. США, ЕС и Великобритания последовательно усиливают санкционные ограничения против судов, связанных с транспортировкой российских углеводородов. В январе – мае 2025 г. США, Великобритания и ЕС ввели новые санкции против российской нефтяной отрасли, в том числе против нефтегазовых компаний, нефтетрейдеров и нефтесервисных предприятий, судов, а также крупных страховых компаний, занимавшихся страхованием российских перевозок нефти.

15 октября 2025 г. Управление по реализации финансовых санкций Великобритании (далее – OFSI) внесло Компанию, среди прочих, в блокирующие санкционные списки Великобритании. Кроме того, OFSI затем была выпущена (с соответствующими изменениями) Генеральная лицензия (далее – ГЛ), разрешающая до 14 октября 2027 г. участие лиц Великобритании в отдельных нефтегазовых проектах с участием компаний Группы (Тенгизшевройл, Карачаганак, Шах-Дениз, Azerbaijan Gas Supply Company, Каспийский трубопроводный консорциум (далее – КТК), Южно-Кавказская трубопроводная компания и трубопровод «Дружба»). Кроме того, OFSI выпустило ГЛ, разрешив до 13 августа 2026 г. все сделки, связанные с болгарскими активами Группы.

22 октября 2025 г. Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США (далее – OFAC) внесло в список специально обозначенных граждан и заблокированных лиц (далее – Список SDN), среди прочих, Компанию и ряд ее дочерних компаний. Вместе с тем, OFAC выпустило ряд ГЛ:

- на разрешение определенных сделок для переговоров и заключения контрактов под условием на продажу компании LUKOIL International GmbH и связанного с этим поддержания деятельности, со сроком действия до 1 апреля 2026 г.;

## Примечание 1. Общие сведения (продолжение)

- на разрешение определенных сделок, связанных с розничными автозаправочными станциями Группы, расположенными за пределами России, со сроком действия до 29 апреля 2026 г.;
- на разрешение нефтесервисных услуг и других сделок, связанных с КТК и проектами Тенгизшевройл и Карачаганак;
- на разрешение сделок, связанных с определенными юридическими лицами Группы в Болгарии, со сроком действия до 29 апреля 2026 г.

17 ноября 2025 г. Болгария ввела внешнее управление над активами Группы, назначен специальный коммерческий управляющий.

20 ноября 2025 г. Группа получила уведомление от компании ADNOC о прекращении участия компаний Группы в концессии Ghasha в ОАЭ в результате введенных ограничительных мер против Группы с даты уведомления.

12 февраля 2026 г. в Румынии также введен механизм расширенного надзора над активами Группы, назначен супервайзер.

Введенные ограничительные меры оказали существенный эффект на деятельность и финансовое положение Группы, в особенности на зарубежный географический сегмент, который описан в Примечании 6 «Прекращенная деятельность».

Данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность отражает оценку руководством влияния условий ведения бизнеса на деятельность и финансовое положение Группы. Будущая экономическая среда может отличаться от оценок руководства. Руководство продолжит внимательно следить за ситуацией, чтобы обеспечить оперативное реагирование на быстро меняющиеся условия.

## Примечание 2. Основа подготовки раскрываемой отчетности

### *Заявление о соответствии*

Данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., подготовленной Группой в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО») с исключением сведений, раскрытие которых способно нанести ущерб Группе и (или) ее контрагентам (далее – чувствительная информация). Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не является финансовой отчетностью, подготовленной в соответствии с МСФО, так как раскрываемая консолидированная финансовая отчетность, подготовленная с изъятием определенных сведений, не содержит всю информацию, раскрытие которой обязательно в соответствии с МСФО.

Решения о подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и составе чувствительной информации, не подлежащей раскрытию, приняты руководством Компании с учетом требований постановлений Правительства Российской Федерации от 13 сентября 2023 г. № 1490 «Об особенностях раскрытия консолидированной финансовой отчетности» и от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Настоящая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность составлена с целью представления консолидированного финансового положения, консолидированных финансовых результатов и консолидированного движения денежных средств Группы, раскрытие которых не наносит ущерб Группе и (или) ее контрагентам. Как следствие, данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность может быть непригодна для иной цели.

**Примечание 2. Основа подготовки отчетности (продолжение)*****Функциональная валюта и валюта представления отчетности***

Функциональной валютой каждой консолидируемой компании Группы является валюта основной экономической среды, в которой эта компания осуществляет свою деятельность. Руководство Группы проанализировало факторы, влияющие на определение функциональной валюты, и определило функциональную валюту для каждой компании Группы. Для большинства из них такой валютой является национальная валюта. Функциональной валютой Компании является российский рубль.

Валютой представления отчетности Группы является российский рубль. Финансовая информация, представленная в российских рублях, была округлена до ближайшего миллиона, если не указано иное.

Для компаний Группы, функциональная валюта которых отличается от валюты представления отчетности Группы, активы и обязательства пересчитываются по курсу, действующему на конец отчетного периода, данные о доходах и расходах – по курсам, приближенным к фактическим курсам, действовавшим на дату совершения операций. Курсовые разницы, возникшие в результате такого пересчета, отражаются в составе прочего совокупного дохода.

**Примечание 3. Существенные положения учетной политики*****Принципы консолидации***

В настоящую раскрываемую консолидированную финансовую отчетность включены данные о финансовом положении и результатах деятельности Компании, а также контролируемых ею дочерних компаний. Компания обладает контролем над другой компанией в том случае, если она подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в этой компании, или имеет право на получение такого дохода, а также возможность влиять на доход при помощи осуществления своих полномочий в отношении данной компании.

Инвестиции в компании, на операционную и финансовую деятельность которых Группа оказывает значительное влияние (подразумевающее владение от 20 до 50%), но которые не контролирует, учитываются по методу долевого участия. К таким инвестициям относятся доли Группы в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях, а также вложения в компании, где Группа имеет большинство голосов, но не осуществляет контроль. Ассоциированными являются те компании, в которых Группа имеет значительное влияние, однако не имеет контроля или совместного контроля над финансовыми и операционными решениями. Совместное предприятие – это вид совместного предпринимательства, в котором Группа имеет совместный контроль над финансовыми или операционными решениями, посредством которого имеет права на чистые активы в совместном предпринимательстве.

Доля в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях первоначально признается по стоимости приобретения, которая увеличивается на сумму непосредственно относящихся к сделке затрат. Консолидированная финансовая отчетность включает долю Группы в прибылях и убытках и прочем совокупном доходе в компаниях, учитываемых по методу долевого участия, после поправок для сопоставления с учетной политикой Группы с момента приобретения значительного влияния или совместного контроля до момента его прекращения. Когда доля Группы в убытках превышает стоимость вложения в компанию, учитываемую по методу долевого участия, балансовая стоимость инвестиций, включая долгосрочные инвестиции, уменьшается до нуля, а дополнительные убытки признаются только в той мере, в какой Группа приняла на себя обязательство или совершила платежи от имени этой компании.

Доля Группы в совместных операциях отражается в консолидированной финансовой отчетности пропорционально ее доле в активах, обязательствах, доходах и расходах. Совместная операция – это вид совместного предпринимательства, который предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над финансовыми или операционными решениями, прав на активы и ответственности по обязательствам, связанным с данной деятельностью.

**Примечание 3. Существенные положения учетной политики (продолжение)**

Операции Группы в рамках некоторых соглашений о деятельности в области разведки и добычи, не имеющих отдельной юридической структуры, не являются совместно контролируруемыми предприятиями, поскольку в соответствии с такими соглашениями решения либо не должны приниматься единогласно всеми участниками, либо для их принятия достаточно большинства голосов, которое может быть достигнуто разнообразным объединением участников, ни один из которых не имеет права вето в отношении решения других. Такие соглашения, в которых контроль может быть достигнут разнообразным объединением участников, не входят в сферу применения МСФО 11 «Совместное предпринимательство». Группа учитывает такие соглашения пропорционально ее доле участия в активах, обязательствах, доходах и расходах.

***Сделки по объединению бизнеса***

Сделки по объединению бизнеса учитываются методом приобретения по состоянию на дату приобретения, а именно на дату перехода контроля.

Для каждой сделки по объединению бизнеса на дату приобретения Группа оценивает гудвил следующим образом:

- справедливая стоимость переданного возмещения; плюс
- сумма признанной неконтролирующей доли в приобретаемой компании; плюс
- справедливая стоимость уже имеющейся доли в капитале приобретенной компании, если сделка по объединению бизнеса осуществлялась поэтапно; минус
- нетто-величина признанных сумм (как правило, справедливая стоимость) идентифицируемых приобретенных активов за вычетом принятых обязательств.

Если эта разница является отрицательной величиной, то доход от выгодного приобретения сразу признается в составе прибыли или убытка за период. В состав переданного возмещения не включаются суммы, относящиеся к урегулированию предыдущих сделок. Такие суммы в общем случае признаются в составе прибыли или убытка за период.

Любое условное возмещение признается по справедливой стоимости на дату приобретения. Если условное возмещение классифицируется как часть капитала, то его величина впоследствии не переоценивается, а его выплата также отражается как изменение капитала. В противном случае изменения справедливой стоимости условного возмещения признаются в составе прибыли или убытка за период.

***Неконтролирующие доли***

Неконтролирующая доля оценивается как пропорциональная часть справедливой стоимости идентифицируемых чистых активов приобретаемой компании на дату приобретения.

Изменения доли Группы в дочерней компании, не приводящие к потере контроля, учитываются как изменение капитала.

***Операции, исключаемые (элиминируемые) при консолидации***

При подготовке консолидированной финансовой отчетности все внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные доходы и расходы от внутригрупповых операций элиминируются. Нереализованная прибыль по операциям с компаниями, учитываемыми по методу долевого участия, исключается за счет уменьшения стоимости инвестиции в пределах доли участия Группы в соответствующей компании. Нереализованные убытки элиминируются в том же порядке, что и нереализованная прибыль, но лишь до той степени, пока они не являются свидетельством обесценения.

**Примечание 3. Существенные положения учетной политики (продолжение)*****Иностранная валюта****Операции в иностранной валюте*

Операции в иностранной валюте пересчитываются в соответствующие функциональные валюты компаний Группы по курсам на дату совершения этих операций. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу, действующему на эту дату. Положительная или отрицательная курсовая разница по монетарным статьям представляет собой разницу между амортизированной стоимостью соответствующей статьи в функциональной валюте на начало отчетного периода, скорректированной на проценты, начисленные по эффективной ставке процента, и платежи за отчетный период, и амортизированной стоимостью этой статьи в иностранной валюте, пересчитанной по обменному курсу на конец отчетного периода. Немонетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте и оцениваемые по справедливой стоимости, пересчитываются в функциональную валюту по курсу на дату определения справедливой стоимости. Немонетарные статьи, которые оцениваются исходя из первоначальной стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсу на дату совершения операции. Курсовые разницы, возникающие при пересчете, признаются в составе прибыли или убытка за период, за исключением разниц, которые возникают при пересчете долевых инструментов, классифицированных в категорию финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, которые признаются в составе прочего совокупного дохода.

*Зарубежные операции*

Активы и обязательства зарубежных компаний, включая гудвил и суммы корректировок до справедливой стоимости при приобретении, пересчитываются в валюту представления отчетности по курсам на отчетную дату. Доходы и расходы зарубежных компаний пересчитываются в валюту представления отчетности по курсу на дату совершения соответствующих операций. Курсовые разницы признаются в составе прочего совокупного дохода и отражаются как часть капитала по статье резерва накопленных курсовых разниц при пересчете из других валют. Однако если зарубежная компания не является 100%-ным дочерним предприятием Группы, то часть этих курсовых разниц относится в соответствующей пропорции на неконтролирующую долю. При выбытии зарубежной компании, в результате которого Группа утрачивает контроль, значительное влияние или совместный контроль, соответствующая сумма, отраженная в резерве накопленных курсовых разниц при пересчете из других валют, реклассифицируется в состав прибыли или убытка за период как часть прибыли или убытка от выбытия данной компании. В случае, когда Группа отчуждает лишь часть своей инвестиции в зарубежную компанию, являющуюся дочерним обществом, сохранив при этом контроль над ней, часть резерва накопленных курсовых разниц при пересчете из другой валюты перераспределяется на неконтролирующую долю в соответствующей пропорции. Когда Группа отчуждает лишь часть своей инвестиции в ассоциированное или совместное предприятие, находящееся за рубежом, и сохраняет при этом значительное влияние или совместный контроль, соответствующая пропорциональная часть резерва накопленных курсовых разниц реклассифицируется в состав прибыли или убытка за период. В случае, когда Группа не ожидает и не планирует в ближайшем будущем осуществить расчеты по монетарной статье, подлежащей получению или выплате зарубежной компании, положительные и отрицательные курсовые разницы, возникающие в отношении такой статьи, формируют часть чистой инвестиции в зарубежную компанию. Соответственно, они признаются в составе прочего совокупного дохода и представляются как часть капитала по статье резерва накопленных курсовых разниц при пересчете из других валют.

***Выручка***

Выручка признается в момент, когда покупатель получает контроль над товарами и услугами. Как правило, контроль переходит к покупателю в момент перехода права собственности, при условии, что риски и выгоды владения принимаются покупателем и у покупателя возникла обязанность произвести оплату.

### Примечание 3. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Выручка включает акциз на продажу нефтепродуктов и экспортные пошлины на нефть и нефтепродукты.

Выручка от добычи нефти и природного газа, в которой Группа имеет долю с другими производителями, признается на основе доли Группы и условий соответствующих договоров о разделе продукции.

Выручка от торговых операций, осуществляемых в неденежной форме, признается по справедливой стоимости реализованных нефти и нефтепродуктов. Если справедливая стоимость неденежного возмещения не может быть обоснованно оценена, возмещение должно быть оценено косвенно, на основании цены обособленной продажи товаров или услуг, обещанных покупателю в обмен на возмещение.

#### *Денежные средства и их эквиваленты*

Денежные средства и их эквиваленты включают все высоколиквидные финансовые вложения со сроком погашения не более трех месяцев с даты их выпуска.

#### *Финансовые активы*

Группа классифицирует непроизводные финансовые активы по следующим категориям: оцениваемые по амортизированной стоимости, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Финансовый актив оценивается по амортизированной стоимости, если выполняются оба следующих условия:

- финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков;
- договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Финансовый актив оценивается по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, если выполняются оба следующих условия:

- финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, цель которой достигается как путем получения предусмотренных договором денежных потоков, так и путем продажи финансовых активов;
- договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Финансовый актив оценивается по справедливой стоимости через прибыль или убыток, за исключением случаев, когда он оценивается по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Однако организация при первоначальном признании определенных инвестиций в долевыми инструментами, которые в противном случае оценивались бы по справедливой стоимости через прибыль или убыток, может по собственному усмотрению принять решение, без права его последующей отмены, представлять последующие изменения их справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода.

Группа первоначально признает в качестве финансового актива займы и дебиторскую задолженность на дату их возникновения, а долговые ценные бумаги – на дату их приобретения. Первоначальное признание всех прочих финансовых активов осуществляется на дату заключения сделки, в результате которой Группа становится стороной договора.

**Примечание 3. Существенные положения учетной политики (продолжение)**

Группа прекращает признание финансового актива в тот момент, когда истекает срок действия договорных прав на потоки денежных средств от этого финансового актива, либо когда Группа передает свои права на получение предусмотренных договором потоков денежных средств по этому финансовому активу в результате сделки, в которой другая сторона получает практически все риски и выгоды, связанные с владением этим финансовым активом. Любое участие в переданном финансовом активе, возникшее или оставшееся у Группы, признается в качестве отдельного актива или обязательства.

***Непроизводные финансовые обязательства***

Группа классифицирует непроизводные финансовые обязательства в категорию прочих финансовых обязательств. Такие финансовые обязательства при первоначальном признании оцениваются по справедливой стоимости за вычетом непосредственно относящихся к сделке затрат. После первоначального признания эти финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. К прочим финансовым обязательствам относятся кредиты и займы, банковские овердрафты, торговая и прочая кредиторская задолженность.

Группа прекращает признание финансового обязательства в тот момент, когда исполняются или аннулируются ее обязанности по соответствующему договору, или истекает срок его действия.

***Производные финансовые инструменты***

Группа использует различные производные финансовые инструменты для хеджирования ценовых рисков. Производные финансовые инструменты первоначально отражаются по справедливой стоимости на дату заключения соответствующего контракта, и впоследствии переоцениваются по справедливой стоимости. Реализованные и нереализованные прибыли или убытки отражаются свернуто в составе прибыли или убытка. Специальный метод учета операций хеджирования не используется.

***Запасы***

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин: первоначальной стоимости или чистой стоимости продажи. Первоначальная стоимость запасов включает затраты на их приобретение, производство или переработку, а также прочие затраты на доставку. В стоимость запасов собственного производства также включается соответствующая доля производственных накладных расходов. Чистая цена продажи представляет собой предполагаемую цену продажи запасов в ходе обычной деятельности предприятия, за вычетом расчетных затрат на завершение производства запасов и на их продажу.

Списание готовой продукции отражается с использованием метода ФИФО («первое поступление – первый отпуск»), списание прочих категорий запасов – с использованием метода средневзвешенной стоимости.

***Основные средства***

Объекты основных средств учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Стоимость основных средств наиболее существенных дочерних обществ была определена на основании их справедливой стоимости по состоянию на 1 января 2014 г. – дату перехода Группы на МСФО.

### Примечание 3. Существенные положения учетной политики (продолжение)

При учете затрат, связанных с разведкой и оценкой, Группа применяет метод результативных затрат. В соответствии с ним все затраты, связанные с деятельностью по разведке и оценке, капитализируются и учитываются в размере фактических расходов за вычетом обесценения, если таковое было, в качестве объектов незавершенного строительства до момента обнаружения запасов нефти и газа с коммерческой целесообразностью извлечения или принятия решения об их отсутствии в ходе осуществления программы бурения. Если техническая осуществимость и коммерческая целесообразность добычи минеральных ресурсов подтверждены, то активы, связанные с разведкой и оценкой, подлежат реклассификации в основные средства. Перед реклассификацией эти активы должны быть протестированы на обесценение, а выявленный при этом убыток от обесценения – списан на финансовый результат. При установлении факта безуспешной разведочной и оценочной деятельности соответствующие активы, связанные с разведкой и оценкой, подлежат списанию на расходы.

Износ и амортизация стоимости нефте- и газодобывающих активов начисляются по методу единицы произведенной продукции на основе данных о доказанных запасах для капитализированных затрат на приобретение активов и на основе данных о доказанных разбуренных запасах для капитализированных затрат на разведку и разработку месторождений.

Износ капитализированных затрат по рисковому сервисному контракту на добычу нефти и газа начисляется с использованием коэффициента амортизации, рассчитанного как отношение стоимости причитающейся по контракту добытой нефти за период к общей сумме капитализированных затрат, подлежащих возмещению.

Износ активов, непосредственно не связанных с добывающей деятельностью, начисляется с использованием линейного метода в течение предполагаемого срока полезного использования указанных активов, который составляет:

здания и сооружения	5 – 40 лет
машины и оборудование	3 – 20 лет

Методы амортизации и ожидаемые сроки полезного использования основных средств анализируются по состоянию на каждую отчетную дату и корректируются в случае необходимости.

Производственные и накладные расходы относятся на затраты по мере их возникновения.

#### ***Обесценение стоимости долгосрочных нефинансовых активов***

Балансовая стоимость долгосрочных нефинансовых активов Группы, кроме запасов и отложенных налоговых активов, анализируется на каждую отчетную дату для того, чтобы определить, существуют ли признаки их обесценения. При наличии любого такого признака рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива. В отношении гудвила и тех нематериальных активов, которые имеют неопределенный срок полезного использования или еще не готовы к использованию, возмещаемая стоимость рассчитывается каждый год в одно и то же время. Для целей проведения проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в наименьшую группу (единицу), которая генерирует денежные потоки (далее – ЕГДП) в результате продолжающегося использования соответствующих активов, в значительной степени независимые от потоков, генерируемых другими активами.

**Примечание 3. Существенные положения учетной политики (продолжение)**

При условии выполнения ограничения касательно того, что уровень тестирования не может быть выше уровня операционных сегментов, для целей проверки на предмет обесценения гудвила те ЕГДП, на которые был распределен гудвил, объединяются таким образом, чтобы проверка на предмет обесценения проводилась на самом нижнем уровне, на котором гудвил отслеживается для целей внутренней отчетности. Гудвил, приобретенный в сделке по объединению бизнеса, распределяется на группы ЕГДП, которые, как ожидается, выиграют от эффекта синергии при таком объединении бизнеса. Корпоративные активы Группы не генерируют отдельные денежные потоки и ими пользуются более одной ЕГДП. Стоимость корпоративных активов распределяется между ЕГДП на обоснованной и последовательной основе, их проверка на обесценение осуществляется в рамках тестирования той ЕГДП, на которую был распределен соответствующий корпоративный актив. Возмещаемая стоимость актива или ЕГДП представляет собой наибольшую из двух величин: ценности использования этого актива (этой единицы) и его (ее) справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу. При расчете ценности использования ожидаемые в будущем денежные потоки дисконтируются до их приведенной стоимости с использованием доналоговой ставки дисконтирования, отражающей текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, специфичные для данного актива или ЕГДП.

Убытки от обесценения признаются в случаях, когда балансовая стоимость актива или ЕГДП, к которой этот актив относится, превышает его возмещаемую стоимость. Убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка за период. Убытки от обесценения ЕГДП сначала относятся на уменьшение балансовой стоимости гудвила, распределенного на соответствующую ЕГДП (или группу ЕГДП), а затем пропорционально на уменьшение балансовой стоимости других активов в составе этой ЕГДП (группы ЕГДП).

Существенные основные средства, относящиеся к недоказанным запасам, проходят тест на обесценение пообъектно на регулярной основе. Выявленное обесценение списывается на расходы.

Убыток от обесценения гудвила не восстанавливается. В отношении прочих активов на каждую отчетную дату проводится анализ убытка от их обесценения, признанного в прошлых периодах. Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если произошли изменения в оценках, использованных при расчете возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, по которой они бы отражались (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения.

***Обязательства, связанные с окончанием использования активов***

Группа отражает приведенную стоимость расчетных будущих расходов, связанных с ликвидацией, демонтажом и прочим выбытием долгосрочных материальных активов, в момент возникновения обязательств. Одновременно в том же размере производится увеличение балансовой стоимости соответствующего долгосрочного актива. Впоследствии обязательства увеличиваются в связи с приближением срока их исполнения, а соответствующий данному обязательству актив амортизируется аналогично долгосрочному активу, подлежащему ликвидации, демонтажу или прочему выбытию. Изменения оценочных значений обязательств, связанных с окончанием использования активов, происходят в результате изменения стоимости и сроков ликвидации или изменения ставок дисконтирования и отражаются в составе стоимости основных средств в текущем периоде.

**Примечание 3. Существенные положения учетной политики (продолжение)*****Договоры аренды***

Договоры аренды отражаются на балансе арендатора. Договор в целом или его отдельные компоненты являются договором аренды, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение. Согласно этой модели, арендатор должен признавать актив в форме права пользования, представляющий собой право использовать базовый актив, и обязательство по аренде, представляющее собой обязанность осуществлять арендные платежи. Арендодатели классифицируют аренду как финансовую или операционную.

Группа признает амортизацию актива в форме права пользования и расходы по процентам по обязательствам по аренде.

***Активы, предназначенные для продажи***

Активы, предназначенные для продажи, отражаются в отчете о финансовом положении отдельной статьей, учитываются по наименьшей из балансовой и справедливой стоимостей за минусом расходов по продаже и не амортизируются. При этом активы и обязательства, относящиеся к группе активов, предназначенной для продажи, отражаются в оборотных активах и краткосрочных обязательствах консолидированного отчета о финансовом положении как активы и обязательства для продажи.

***Налог на прибыль***

Активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль признаются в отношении налоговых последствий будущих периодов, связанных с временными разницеми между балансовой стоимостью активов и обязательств для целей консолидированного отчета о финансовом положении и их соответствующими базами для целей налогообложения. Однако в отличие от отложенных налоговых обязательств отложенные налоговые активы признаются только в той мере, в какой существует высокая вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть реализованы указанные вычитаемые временные разницы. Аналогично отложенный налоговый актив признается в отношении неиспользованных налоговых убытков в том случае, если вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли является высокой. В конце каждого отчетного периода предусмотрена последующая оценка реализуемости отложенных налоговых активов (как признанных, так и непризнанных). В случае наличия ранее не признанных отложенных налоговых активов, которые на момент оценки стали отвечать критериям признания, связанным с высокой вероятностью получения будущей налогооблагаемой прибыли, такие активы признаются в той мере, в какой вероятность получения будущей налогооблагаемой прибыли, против которой эти активы могут быть возмещены, становится высокой.

Величина активов и обязательств по отложенному налогу на прибыль определяется исходя из законодательно установленных ставок налогов, которые предположительно будут применяться к налогооблагаемому доходу на протяжении тех периодов, в течение которых предполагается восстановить эти временные разницы, возместить стоимость активов и погасить обязательства. Изменения величины активов и обязательств по отложенному налогу на прибыль, обусловленные изменением налоговых ставок, отражаются в составе прибыли или убытка в том периоде, в котором указанные ставки были законодательно утверждены.

**Примечание 3. Существенные положения учетной политики (продолжение)*****Вознаграждения работникам***

Программа с установленными выплатами представляет собой программу вознаграждений работникам по окончании их трудовой деятельности на предприятии, отличную от программы с установленными взносами. Нетто-величина обязательства Группы в отношении пенсионных программ с установленными выплатами рассчитывается отдельно по каждой программе путем оценки сумм будущих выплат, право на которые работники заработали в текущем и прошлых периодах. Определенные таким образом суммы дисконтируются до их приведенной величины и при этом справедливая стоимость любых активов программы вычитается. В качестве ставки дисконтирования обязательств используется рыночная доходность на конец отчетного периода государственных облигаций, срок погашения которых приблизительно равен сроку действия соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, в которой ожидается выплата этих вознаграждений.

Данные расчеты производятся ежегодно квалифицированным актуарием. Когда в результате проведенных расчетов для Группы получается потенциальный актив, признанный актив ограничивается приведенной (дисконтированной) величиной экономических выгод, доступных в форме будущего возврата средств из соответствующей программы либо в форме снижения сумм будущих взносов в эту программу. При расчете приведенной (дисконтированной) величины экономических выгод учитываются все требования по обеспечению минимальной суммы финансирования, применимые к любой из программ Группы. Экономическая выгода считается доступной Группе, если Группа может ее реализовать в течение срока действия соответствующей программы или при осуществлении окончательных расчетов по обязательствам программы.

Переоценки чистого обязательства программы с установленными выплатами, включающие актуарные прибыли и убытки, доход на активы программы (за исключением процентов) и эффект применения предельной величины активов (за исключением процентов при их наличии), признаются немедленно в составе прочего совокупного дохода. Группа определяет чистую величину процентных расходов (доходов) на чистое обязательство (актив) программы за период путем применения ставки дисконтирования, используемой для оценки обязательства программы с установленными выплатами на начало годового периода, к чистому обязательству (активу) программы на эту дату с учетом каких-либо изменений чистого обязательства (актива) программы за период в результате взносов и выплат. Чистая величина процентов и прочие расходы, относящиеся к программам с установленными выплатами, признаются в составе прибыли или убытка.

В случае изменения выплат в рамках программы или ее секвестра возникшее изменение в выплатах, относящееся к услугам прошлых периодов, или прибыль или убыток от секвестра признаются немедленно в составе прибыли или убытка. Группа признает прибыль или убыток от расчета по обязательствам программы, когда этот расчет происходит.

***Собственные акции, выкупленные у акционеров***

Выкуп компаниями Группы акций Компании отражается по фактической стоимости приобретения в разделе акционерного капитала. Разрешенные к выпуску акции включают собственные акции, выкупленные у акционеров. Акции, находящиеся в обращении, не включают в себя собственные акции, выкупленные у акционеров.

**Примечание 3. Существенные положения учетной политики (продолжение)*****Прибыль на акцию***

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления чистой прибыли, подлежащей распределению среди держателей обыкновенных акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода. Разводненная прибыль на акцию рассчитывается путем корректировки величины чистой прибыли, подлежащей распределению среди держателей обыкновенных акций Компании, и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении на разводняющий эффект всех потенциальных обыкновенных акций, к которым относятся конвертируемые долговые обязательства и опционы на акции, предоставленные работникам.

***Оценочные и условные обязательства***

На дату составления консолидированной финансовой отчетности возможно существование определенных оценочных и условных обязательств, возникших в результате прошлых событий, которые могут привести к убыткам для Группы. Возможность возникновения или невозникновения таких убытков зависит от того, произойдет или не произойдет то или иное событие в будущем.

Обязательства Группы с высокой степенью вероятности возникновения убытков подлежат признанию в консолидированной финансовой отчетности в качестве оценочных обязательств. Обязательства Группы, степень неопределенности которых такова, что не выполняются условия их признания в качестве оценочного обязательства, признаются условными обязательствами. Условные обязательства в учете не признаются, а информация о них раскрывается в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности при условии, что вероятность выбытия каких-либо ресурсов для урегулирования данного обязательства не является маловероятной, при этом их сумма является существенной. Если вероятность выбытия каких-либо ресурсов является маловероятной, то информация о таких условных обязательствах обычно не раскрывается.

***Расходы на природоохранные мероприятия***

Предполагаемые расходы, связанные с выполнением обязательств по восстановлению окружающей среды, обычно признаются не позднее срока составления технико-экономического обоснования на проведение таких работ. Группа производит начисление расходов, связанных с выполнением обязательств по восстановлению окружающей среды, в тех случаях, когда имеется высокая вероятность их возникновения и их величина поддается определению. Подобные начисления корректируются по мере поступления дополнительной информации или изменения обстоятельств.

***Платежи, основанные на стоимости акций***

Группа отражает обязательства по платежам сотрудникам, основанным на стоимости акций, по справедливой стоимости на дату введения программы и на каждую отчетную дату. Расходы признаются в течение соответствующего периода до момента возникновения права на получение вознаграждения. Платежи сотрудникам, основанные на стоимости акций и включенные в состав капитала, оцениваются по справедливой стоимости на дату введения программы и относятся на расходы в течение соответствующего периода до момента возникновения права на получение вознаграждения.

***Прекращенная деятельность***

Прекращенная деятельность включает деятельность и потоки денежных средств, которые могут быть четко обособлены операционно и для целей финансовой отчетности от остальной деятельности Группы. Прекращенная деятельность может быть отдельным значительным направлением деятельности или географическим районом ведения операций, сегментом деятельности, дочерней компанией или группой активов.

**Примечание 3. Существенные положения учетной политики (продолжение)**

Прекращенная деятельность исключается из результатов продолжающейся деятельности и представляется отдельной строкой как прибыль/убыток от прекращенной деятельности в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе. Анализ по составляющим в части результатов прекращенной деятельности (детальное раскрытие выручки, расходов и прибыли/убытка до налогообложения, а также соответствующего расхода по налогу на прибыль) представляется в отдельном примечании как за отчетный, так и за предыдущий период (сравнительная информация). Аналогичным образом Группа представляет в отдельном примечании денежные потоки от прекращаемой деятельности по операционной, инвестиционной и финансовой деятельности.

Группа не переклассифицирует и не корректирует суммы активов и обязательств, представленных в консолидированном отчете о финансовом положении, в части прекращенной деятельности.

***Изменения в учетной политике***

Основные принципы учетной политики, использованные при подготовке данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, соответствуют положениям учетной политики, которые применялись и были раскрыты в годовой консолидированной финансовой отчетности за 2024 г. В годовой консолидированной финансовой отчетности за 2025 г. были дополнительно раскрыты аспекты учетной политики в части прекращенной деятельности.

С целью улучшения качества раскрытия информации, начиная с отчетности за 9 месяцев 2025 г. (с соответствующим пересчетом сопоставимых данных за предыдущие периоды), был изменен порядок представления информации в части операций с ассоциированными организациями и совместными предприятиями в разделе инвестиционной деятельности консолидированного отчета о движении денежных средств.

**Примечание 4. Существенные вопросы, требующие профессионального суждения и оценок**

Подготовка консолидированной финансовой отчетности по МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки регулярно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, в котором эти оценки были пересмотрены, и во всех последующих периодах, затронутых указанными изменениями.

Наиболее важные суждения, сформированные в процессе применения положений учетной политики и оказывающие наиболее значительное влияние на суммы, отражаемые в консолидированной финансовой отчетности, включают в себя:

- оценку запасов нефти и газа;
- сроки полезного использования основных средств;
- обесценение внеоборотных активов;
- признание оценочных и условных обязательств;
- определение аренды.

#### **Примечание 4. Существенные вопросы, требующие профессионального суждения и оценок (продолжение)**

Оценка запасов нефти и газа, используемая для целей подготовки отчетности, производится в соответствии с положениями Комиссии по ценным бумагам и биржам США. Оценки пересматриваются на ежегодной основе. Доказанные запасы представляют собой расчетные объемы запасов нефти и газа, которые, по данным геологических и инженерных исследований, с достаточной долей вероятности будут извлечены в будущих периодах при существующих экономических и производственных условиях, основанных на средней двенадцатимесячной цене нефти и затратах на конец года.

В силу неопределенности и ограниченности, присущих геологическим данным о запасах, оценке запасов свойственна неточность и при ее проведении требуется применение суждений. Кроме того, оценка запасов подвержена изменениям по мере поступления новых данных. Руководство включило в состав доказанных запасов существенные объемы, которые Группа собирается извлечь после окончания срока действия некоторых существующих лицензий в Российской Федерации. Руководство считает, что в случае окончания срока действия лицензий они будут продлены для завершения оставшейся разработки каждого соответствующего месторождения в соответствии с действующим законодательством.

#### **Примечание 5. Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию**

Ряд новых стандартов вступает в силу для годовых периодов, начинающихся после 1 января 2025 г., с возможностью досрочного применения. Однако Группа не осуществляла досрочный переход на новые и измененные стандарты при подготовке данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

В апреле 2024 года Совет по МСФО выпустил новый стандарт МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности», который заменит МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности». МСФО (IFRS) 18 будет применяться в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты. Допускается досрочное применение. Данный стандарт вводит следующие ключевые новые требования:

- классификация доходов и расходов в отчете о прибылях или убытках по категориям, соответствующим виду деятельности: операционная, инвестиционная, финансовая. Представление следующих промежуточных итогов: операционная прибыль или убыток и прибыль или убыток до учета финансовой деятельности и налога на прибыль;
- раскрытие в финансовой отчетности информации о показателях эффективности, определенных руководством, включая их сверку с наиболее сопоставимыми итогами и промежуточными итогами в отчете о прибылях или убытках;
- также стандарт содержит расширенное руководство по агрегированию и дезагрегированию информации в финансовой отчетности.

Группа находится в процессе оценки влияния нового стандарта на консолидированную финансовую отчетность, в первую очередь в отношении структуры отчета о прибылях или убытках Группы, отчета о движении денежных средств и дополнительных раскрытий.

#### **Примечание 6. Прекращенная деятельность**

22 октября 2025 г. США ввели ограничительные меры против Компании, дав разрешение на завершение операций с Компанией и ее дочерними компаниями (где Компании принадлежит 50% и более) на один месяц, до 21 ноября 2025 г. После введения этих ограничений Компания объявила о намерении продать зарубежные активы. OFAC была выдана лицензия, позволяющая проводить сделки, связанные с переговорами о продаже, отчуждении или передаче компании LUKOIL International GmbH (далее – LIG) и ее активов, при этом запрещающая перечисление средств лицам в РФ или на российские счета. Первоначально данная лицензия была выдана на срок до 13 декабря 2025 г., однако впоследствии она несколько раз продлевалась и в настоящее время действует до 1 апреля 2026 г.

**Примечание 6. Прекращенная деятельность (продолжение)**

Введение ограничительных мер привело к потере ПАО «ЛУКОЙЛ» контроля над группой LIG, а также рядом других зарубежных компаний (вместе – Зарубежные активы) с 21 ноября 2025 г. по причине невозможности управления данными активами и ведения бизнеса в нормальном режиме. Инвестор теряет контроль над объектом инвестиций (его дочерним предприятием), когда у него больше нет полномочий управлять значимой деятельностью объекта инвестиций или когда он больше не подвержен риску переменного дохода. В соответствии с введенными ограничительными мерами и лицензией OFAC Компания сохраняет за собой право собственности на Зарубежные активы с целью их продажи, отчуждения или передачи, но уже не имеет контроля или влияния на процесс управления бизнесом в группе LIG. В частности, после 21 ноября 2025 г. у Компании отсутствуют прямые взаимоотношения с директорами (исполнительными органами) компаний группы LIG, а также информация о решениях, принимаемых внутри группы LIG, о движении денежных средств, остатках и статусе банковских счетов, а также о расчетах с контрагентами группы LIG и любая финансовая информация. Кроме того, перевод денежных средств от LIG в пользу российских компаний Группы «ЛУКОЙЛ» после 21 ноября 2025 г. не осуществлялся.

На основании потери контроля группа LIG, а также ряд других зарубежных компаний были исключены (деконсолидированы) из консолидированной финансовой отчетности ПАО «ЛУКОЙЛ» с 21 ноября 2025 г. Компания не может оценить вероятность возможных результатов продажи, отчуждения или передачи инвестиции в LIG, так как результат полностью зависит от решения OFAC, которое может согласовать или не согласовать сделку по продаже, либо прервать лицензию до истечения срока. Также в случае согласования сделки по продаже зарубежных активов денежные средства с высокой вероятностью будут зачислены на специальный счет, вывод средств с которого будет возможен только после снятия санкций. В связи с высокой неопределенностью периода снятия ограничений и получения денежных средств от продажи руководство оценило инвестицию в капитал LIG, которая уже не даёт контроля, по стоимости приблизительно равной нулю. При этом фактические события и результаты следующего финансового года, в частности решения OFAC и реализация сделки по продаже LIG, могут привести к восстановлению части стоимости списанных инвестиций.

Результаты деятельности этих компаний отражаются как результаты прекращенной деятельности. Группа LIG представляет собой прекращенную деятельность, поскольку является отдельным значительным направлением деятельности (практически весь географический сегмент «За рубежом»). После утраты контроля над LIG, инвестиция была полностью списана, в результате чего убытки от обесценения, признанные в 2025 г., составили 1 667 011 млн руб.

Прекращенная деятельность исключается из результатов продолжающейся деятельности и представляется отдельной строкой как прибыль/убыток от прекращенной деятельности в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе. Сравнительные показатели за 2024 г. были соответствующим образом пересчитаны.

При этом прекращенная деятельность не исключалась из результатов продолжающейся деятельности и не выделялась отдельно в консолидированном отчете о движении денежных средств. Соответственно, сравнительные показатели за 2024 г. не были пересчитаны.

Результаты прекращенной деятельности в части анализа по составляющим представлены отдельно в данном примечании.

**Примечание 6. Прекращенная деятельность (продолжение)**

**Результаты прекращенной деятельности**

	2025	2024
Выручка	2 812 882	4 200 996
Затраты и прочие расходы	(2 852 287)	(4 066 659)
<b>Операционные (убыток) прибыль</b>	<b>(39 405)</b>	<b>134 337</b>
Прочие доходы и расходы	(1 592)	(37 618)
<b>(Убыток) прибыль до налога на прибыль</b>	<b>(40 997)</b>	<b>96 719</b>
Итого расход по налогу на прибыль	(51 646)	(39 580)
<b>(Убыток) прибыль после налога на прибыль</b>	<b>(92 643)</b>	<b>57 139</b>
Реклассификация курсовых разниц от пересчета иностранных операций	442 832	-
Обесценение инвестиции	(1 667 011)	-
Актив по отложенному налогу на прибыль, признанный по прекращенной деятельности	160 311	-
<b>(Чистый убыток) чистая прибыль от прекращенной деятельности</b>	<b>(1 156 511)</b>	<b>57 139</b>
<b>(Чистый убыток) чистая прибыль от прекращенной деятельности относящиеся к:</b>		
акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ»	(1 156 797)	55 974
неконтролирующим долям	286	1 165
<b>(Убыток) прибыль на акцию от прекращенной деятельности, относящиеся к акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ», на одну обыкновенную акцию (в российских базовая и разводненная</b>		
	(1 903,61)	81,16

**Чистые денежные средства от прекращенной деятельности**

Денежный поток от прекращенной деятельности представлен отдельно как чистые денежные средства от прекращенной деятельности и раскрыты в данном примечании. Сравнительные показатели за 2024 г. были соответствующим образом пересчитаны.

	2025	2024
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>	<b>342 540</b>	<b>486 786</b>
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>	<b>(1 023 985)</b>	<b>(178 944)</b>
<b>Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности</b>	<b>(340 215)</b>	<b>(87 491)</b>
Влияние изменений валютных курсов на величину денежных средств и их эквивалентов	(189 872)	116 675
<b>Чистые денежные средства от прекращенной деятельности</b>	<b>(1 211 532)</b>	<b>337 026</b>

**Примечание 6. Прекращенная деятельность (продолжение)**

**Балансовая стоимость активов и обязательств на дату утраты контроля**

	<b>21 ноября 2025</b>
Денежные средства и их эквиваленты	272 645
Дебиторская задолженность за минусом резерва под ожидаемые кредитные убытки	250 315
Прочие краткосрочные финансовые активы	2 112
Запасы	247 083
Дебиторская задолженность по налогам	30 094
Прочие оборотные активы	116 949
<b>Итого оборотные активы</b>	<b>919 198</b>
Основные средства	1 055 445
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	273 010
Прочие долгосрочные финансовые активы	17 081
Активы по отложенному налогу на прибыль	20 356
Гудвил и прочие нематериальные активы	6 590
Прочие внеоборотные активы	46 299
<b>Итого внеоборотные активы</b>	<b>1 418 781</b>
<b>Итого активы</b>	<b>2 337 979</b>
Кредиторская задолженность	433 353
Краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочной задолженности	206
Обязательства по налогам	58 593
Прочие краткосрочные обязательства	22 496
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>	<b>514 648</b>
Долгосрочная задолженность по кредитам и займам	49 472
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	21 526
Оценочные обязательства	84 060
Прочие долгосрочные обязательства	1 262
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>	<b>156 320</b>
<b>Итого обязательства</b>	<b>670 968</b>
Нераспределенная прибыль	1 665 733
<b>Итого акционерный капитал, относящийся к акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ»</b>	<b>1 665 733</b>
Неконтролирующая доля	1 278
<b>Итого капитал</b>	<b>1 667 011</b>
<b>Итого обязательства и капитал</b>	<b>2 337 979</b>

**Примечание 7. Денежные средства и их эквиваленты**

	<b>31 декабря 2025</b>	<b>31 декабря 2024</b>
Денежные средства в российских рублях	430 349	167 444
Денежные средства в иностранных валютах	113 466	1 258 820
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>543 815</b>	<b>1 426 264</b>

**Примечание 8. Дебиторская задолженность за минусом резерва под ожидаемые кредитные убытки**

	<b>31 декабря 2025</b>	<b>31 декабря 2024</b>
Торговая дебиторская задолженность (за минусом резервов в размере 47 859 млн руб. и 35 459 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. соответственно)	98 031	639 789
Прочая дебиторская задолженность (за минусом резервов в размере 121 102 млн руб. и 3 956 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. соответственно)	61 423	60 261
<b>Итого дебиторская задолженность за минусом резерва под ожидаемые кредитные убытки</b>	<b>159 454</b>	<b>700 050</b>

### Примечание 9. Запасы

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Нефть и нефтепродукты	104 962	540 025
Материалы для добычи и бурения	26 952	37 746
Материалы для нефтепереработки	8 409	7 612
Прочие товары, сырье и материалы	34 934	54 977
<b>Итого запасы</b>	<b>175 257</b>	<b>640 360</b>

### Примечание 10. Дебиторская задолженность по налогам

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Налог на прибыль	30 843	50 409
НДС к возмещению	23 142	36 310
Акцизы	31 026	70 699
Таможенные пошлины	121	461
НДС	49 188	68 437
Прочие налоги	974	1 598
<b>Итого дебиторская задолженность по налогам</b>	<b>135 294</b>	<b>227 914</b>

### Примечание 11. Прочие оборотные активы

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Авансы выданные	7 360	28 013
Расходы будущих периодов	27 812	47 270
Прочие активы	26 565	139 328
<b>Итого прочие оборотные активы</b>	<b>61 737</b>	<b>214 611</b>

### Примечание 12. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия

Балансовая стоимость инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия:

Наименование компании	Страна	Доля участия		31 декабря 2025	31 декабря 2024
		31 декабря 2025	31 декабря 2024		
<i>Совместные предприятия:</i>					
Тенгизшевройл (ТШО)	Казахстан	5,00%	5,00%	-	220 093
Каспийский трубопроводный консорциум (КТК)	Казахстан	12,50%	12,50%	-	60 989
Южно-Кавказская трубопроводная компания (ЮКТК)	Азербайджан	19,99%	19,99%	-	83 600
Прочие				51 481	53 764
<i>Ассоциированные организации:</i>					
Ассоциированные организации				118 233	100 726
<b>Итого</b>				<b>169 714</b>	<b>519 172</b>

ТШО занимается разработкой углеводородов в Казахстане. Группа классифицировала свою долю в ТШО как совместное предприятие, так как по условиям соглашения обладает правами на чистые активы.

**Примечание 12. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия  
(продолжение)**

<b>31 декабря 2025</b>	<b>ТШО</b>	<b>КТК</b>	<b>ЮКТК</b>	<b>Прочие</b>	<b>Ассоциирован-</b>	<b>Итого</b>
					<b>ные</b>	
Оборотные активы	-	-	-	14 977	156 433	<b>171 410</b>
Внеоборотные активы	-	-	-	160 591	331 205	<b>491 796</b>
Краткосрочные обязательства	-	-	-	18 895	80 343	<b>99 238</b>
Долгосрочные обязательства	-	-	-	53 709	159 941	<b>213 650</b>
Чистые активы (100%)	-	-	-	102 962	247 354	<b>350 316</b>
Доля в чистых активах	-	-	-	51 481	118 233	<b>169 714</b>

<b>31 декабря 2024</b>	<b>ТШО</b>	<b>КТК</b>	<b>ЮКТК</b>	<b>Прочие</b>	<b>Ассоциирован-</b>	<b>Итого</b>
					<b>ные</b>	
Оборотные активы	445 661	55 887	119 195	26 411	125 183	<b>772 337</b>
Внеоборотные активы	5 941 406	589 341	423 170	136 713	299 372	<b>7 390 002</b>
Краткосрочные обязательства	325 642	57 979	87 790	17 289	118 110	<b>606 810</b>
Долгосрочные обязательства	1 659 558	99 341	36 366	38 304	96 151	<b>1 929 720</b>
Чистые активы (100%)	4 401 867	487 908	418 209	107 531	210 294	<b>5 625 809</b>
Доля в чистых активах	220 093	60 989	83 600	53 764	100 726	<b>519 172</b>

<b>2025</b>	<b>ТШО</b>	<b>КТК</b>	<b>ЮКТК</b>	<b>Прочие</b>	<b>Ассоциирован-</b>	<b>Итого</b>
					<b>ные</b>	
Выручка от реализации	-	-	-	56 348	404 979	<b>461 327</b>
(Чистый убыток) чистая прибыль, 100%	-	-	-	(3 053)	17 784	<b>14 731</b>
Доля в (чистом убытке) чистой прибыли	-	-	-	(1 527)	5 185	<b>3 658</b>

<b>2024</b>	<b>ТШО</b>	<b>КТК</b>	<b>ЮКТК</b>	<b>Прочие</b>	<b>Ассоциирован-</b>	<b>Итого</b>
					<b>ные</b>	
Выручка от реализации	-	-	-	64 507	331 664	<b>396 171</b>
(Чистый убыток) чистая прибыль, 100%	-	-	-	(10 617)	8 015	<b>(2 602)</b>
Доля в чистом убытке	-	-	-	(5 309)	(799)	<b>(6 108)</b>

**Примечание 13. Основные средства**

	Активы разведки и добычи	Активы переработки, торговли и сбыта	Прочие активы	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>				
31 декабря 2024	8 035 381	2 296 923	131 282	<b>10 463 586</b>
Поступление	571 634	188 682	15 063	<b>775 379</b>
Приобретения	49 623	-	-	<b>49 623</b>
Прекращенная деятельность	(2 556 094)	(602 974)	(24 428)	<b>(3 183 496)</b>
Выбытие	(112 392)	(140 022)	(5 323)	<b>(257 737)</b>
Курсовые разницы	(640 384)	(105 779)	(6 781)	<b>(752 944)</b>
Прочее	19 247	22 914	4 973	<b>47 134</b>
<b>31 декабря 2025</b>	<b>5 367 015</b>	<b>1 659 744</b>	<b>114 786</b>	<b>7 141 545</b>
<b>Износ и обесценение</b>				
31 декабря 2024	(4 220 269)	(1 253 192)	(53 511)	<b>(5 526 972)</b>
Износ за период	(374 681)	(124 138)	(6 669)	<b>(505 488)</b>
Прекращенная деятельность	1 720 192	394 140	13 719	<b>2 128 051</b>
Обесценение	(203 564)	(47)	(482)	<b>(204 093)</b>
Восстановление обесценения	-	6 090	-	<b>6 090</b>
Выбытие	22 358	134 451	2 207	<b>159 016</b>
Курсовые разницы	425 275	72 664	3 574	<b>501 513</b>
Прочее	(17 015)	1 515	(1 145)	<b>(16 645)</b>
<b>31 декабря 2025</b>	<b>(2 647 704)</b>	<b>(768 517)</b>	<b>(42 307)</b>	<b>(3 458 528)</b>
<b>Авансы, выданные на покупку основных средств</b>				
31 декабря 2024	25 469	42 622	11 879	<b>79 970</b>
<b>31 декабря 2025</b>	<b>6 456</b>	<b>45 397</b>	<b>19 958</b>	<b>71 811</b>
<b>Балансовая стоимость</b>				
31 декабря 2024	3 840 581	1 086 353	89 650	<b>5 016 584</b>
<b>31 декабря 2025</b>	<b>2 725 767</b>	<b>936 624</b>	<b>92 437</b>	<b>3 754 828</b>

  

	Активы разведки и добычи	Активы переработки, торговли и сбыта	Прочие активы	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>				
31 декабря 2023	7 139 084	2 112 451	113 507	<b>9 365 042</b>
Поступление	604 207	184 366	9 937	<b>798 510</b>
Приобретения	4 465	-	7	<b>4 472</b>
Выбытие	(55 974)	(81 515)	(4 273)	<b>(141 762)</b>
Курсовые разницы	358 170	65 963	3 741	<b>427 874</b>
Прочее	(14 571)	15 658	8 363	<b>9 450</b>
<b>31 декабря 2024</b>	<b>8 035 381</b>	<b>2 296 923</b>	<b>131 282</b>	<b>10 463 586</b>
<b>Износ и обесценение</b>				
31 декабря 2023	(3 574 635)	(1 059 943)	(44 796)	<b>(4 679 374)</b>
Износ за период	(390 763)	(200 875)	(6 033)	<b>(597 671)</b>
Обесценение	(54 745)	(38 030)	(571)	<b>(93 346)</b>
Восстановление обесценения	945	3 469	-	<b>4 414</b>
Выбытие	27 397	76 521	1 694	<b>105 612</b>
Курсовые разницы	(229 632)	(40 887)	(1 967)	<b>(272 486)</b>
Прочее	1 164	6 553	(1 838)	<b>5 879</b>
<b>31 декабря 2024</b>	<b>(4 220 269)</b>	<b>(1 253 192)</b>	<b>(53 511)</b>	<b>(5 526 972)</b>
<b>Авансы, выданные на покупку основных средств</b>				
31 декабря 2023	21 659	12 602	3 073	<b>37 334</b>
<b>31 декабря 2024</b>	<b>25 469</b>	<b>42 622</b>	<b>11 879</b>	<b>79 970</b>
<b>Балансовая стоимость</b>				
31 декабря 2023	3 586 108	1 065 110	71 784	<b>4 723 002</b>
<b>31 декабря 2024</b>	<b>3 840 581</b>	<b>1 086 353</b>	<b>89 650</b>	<b>5 016 584</b>

**Примечание 13. Основные средства (продолжение)**

Сумма незавершенного капитального строительства в составе основных средств составила 492 039 млн руб. и 707 359 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. соответственно.

*Активы, связанные с разведкой и оценкой*

	2025	2024
1 января	169 929	191 734
Капитализированные расходы	17 985	27 964
Прекращенная деятельность	(42 776)	-
Реклассификация в активы на стадии разработки	(3 649)	(31 421)
Списание на расходы	(6 166)	(17 449)
Курсовые разницы	(9 873)	6 955
Прочие движения	116	(7 854)
<b>31 декабря</b>	<b>125 566</b>	<b>169 929</b>

Компания проводит ежегодный тест на обесценение своих активов. Тест основан на геологических моделях и программах развития, которые пересматриваются не реже одного раза в год.

По состоянию на конец 2025 г. Группа признала убыток от обесценения основных средств в общей сумме 204 млрд руб., из которых 203,5 млрд руб. относятся к активам разведки и добычи в России, 0,5 млрд руб. – к прочим активам. Также в связи с улучшением экономических параметров Группа отразила восстановление ранее признанного обесценения в размере 6 млрд руб., которые относятся к активам переработки, торговли и сбыта в России.

Возмещаемая стоимость ЕГДП, по которым в 2025 г. было признано и восстановлено обесценение, составила соответственно 414 млрд руб. и 29 млрд руб. и была определена как ценность использования, равная приведенной стоимости будущих денежных потоков. Для целей проведения теста на обесценение дисконтированные будущие денежные потоки рассчитаны с использованием прогнозных цен на нефть и ставок дисконтирования, которые составили: для активов разведки и добычи в России – от 13,7% до 19,3% и для активов переработки, торговли и сбыта в России – от 15,62% до 16,8%.

Для целей проведения теста на обесценение на 31 декабря 2025 г. были использованы следующие цены нефти сортов Brent и Urals соответственно: 66 и 51 долл. США за барр. в 2026 г., 68 и 58 долл. США за барр. в 2027 г. и 70 и 63 долл. США за барр. начиная с 2028 г.

По состоянию на конец 2024 г. Группа признала убыток от обесценения основных средств в общей сумме 93,3 млрд руб., из которых 4,3 млрд руб. относятся к активам разведки и добычи в России, 6,9 млрд руб. – к активам переработки, торговли и сбыта в России, 50,4 млрд руб. – к активам разведки и добычи за рубежом, 31,1 млрд руб. – к активам переработки, торговли и сбыта за рубежом и 0,6 млрд руб. к прочим активам. Также в связи с улучшением экономических параметров Группа отразила восстановление ранее признанного обесценения в размере 4,4 млрд руб., из которых 0,9 млрд руб. относятся к активам разведки и добычи в России, 3,4 млрд руб. относятся к активам переработки, торговли и сбыта в России и 0,1 млрд руб. – к активам переработки, торговли и сбыта за рубежом.

Возмещаемая стоимость ЕГДП, по которым в 2024 г. было признано и восстановлено обесценение, составила соответственно 204,3 млрд руб. и 33,6 млрд руб. и была определена как ценность использования, равная приведенной стоимости будущих денежных потоков. Для целей проведения теста на обесценение дисконтированные будущие денежные потоки рассчитаны с использованием прогнозных цен на нефть и ставок дисконтирования, которые составили: для активов разведки и добычи в России – от 15,7% до 22,1%, для активов разведки и добычи за рубежом – от 17,71% до 18,97% и для активов переработки, торговли и сбыта в России – от 14,2% до 17,91%.

### Примечание 13. Основные средства (продолжение)

Для целей проведения теста на обесценение на 31 декабря 2024 г. были использованы следующие цены нефти сортов Brent и Urals соответственно: 75 и 62 долл. США за барр. в 2025 г., 75 и 64 долл. США за барр. в 2026 г. и 75 и 66 долл. США за барр. начиная с 2027 г.

Восстановление обесценения и убыток от обесценения отражаются в составе статьи «Прочие доходы (расходы)» консолидированного отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе. Восстановление обесценения и убыток от обесценения, признанные в 2024 г. в части активов за рубежом, отражены в результатах прекращенной деятельности.

Оценка возмещаемой стоимости основных средств наиболее чувствительна к волатильности цен на нефть и газ. Однако снижение цен также приведет к изменению других факторов, используемых при оценке возмещаемой стоимости. Оценить такие воздействия представляется трудновыполнимым, поскольку требует детальных технических, геологических и экономических оценок, основанных на гипотетических сценариях, а не на существующих бизнес-планах или планах развития.

### Примечание 14. Прочие долгосрочные финансовые активы

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
<b>Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход</b>		
Долевые инструменты	2	315
<b>Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости</b>		
Долгосрочные займы выданные	66 467	165 481
Долгосрочная дебиторская задолженность	1 629	9 593
Прочие финансовые активы	-	8
<b>Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b>		
Долгосрочные займы выданные	40 014	30 858
Прочие финансовые активы	-	25
<b>Итого прочие долгосрочные финансовые активы</b>	<b>108 112</b>	<b>206 280</b>

### Примечание 15. Приобретение дочерних компаний, долей участия в проектах, ассоциированных организациях и совместных предприятиях

29 мая 2025 г. компания Группы приобрела у австрийской компании OMV 5%-ю долю в концессии Ghasha в ОАЭ за 594 млн долл. США (47 251 млн руб.), тем самым увеличив долю участия в проекте до 10%.

20 ноября 2025 г. Группа получила уведомление от компании ADNOC о прекращении участия компаний Группы в концессии Ghasha в ОАЭ в результате введения ограничительных мер против Группы с даты уведомления.

**Примечание 16. Гудвил и прочие нематериальные активы**

	Самостоятельно созданное программное обеспечение	Прочие самостоятельно созданные НМА	Приобретенные НМА	Гудвил	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>					
31 декабря 2024	68 830	9 952	41 872	50 546	<b>171 200</b>
Поступление	10 178	861	3 063	-	<b>14 102</b>
Прекращенная деятельность	(1 594)	(26)	(21 754)	(27 109)	<b>(50 483)</b>
Выбытие	(3 917)	(114)	(449)	-	<b>(4 480)</b>
Курсовые разницы	(399)	(3)	(4 246)	(4 587)	<b>(9 235)</b>
Прочее	420	301	(285)	-	<b>436</b>
<b>31 декабря 2025</b>	<b>73 518</b>	<b>10 971</b>	<b>18 201</b>	<b>18 850</b>	<b>121 540</b>
<b>Износ и обесценение</b>					
31 декабря 2024	(19 785)	(3 313)	(25 520)	(27 960)	<b>(76 578)</b>
Износ за период	(4 081)	(875)	(2 734)	-	<b>(7 690)</b>
Прекращенная деятельность	1 507	26	18 602	23 757	<b>43 892</b>
Выбытие	3 895	70	862	-	<b>4 827</b>
Курсовые разницы	387	3	3 614	4 203	<b>8 207</b>
Прочее	(234)	97	(734)	-	<b>(871)</b>
<b>31 декабря 2025</b>	<b>(18 311)</b>	<b>(3 992)</b>	<b>(5 910)</b>	<b>-</b>	<b>(28 213)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>					
31 декабря 2024	49 045	6 639	16 352	22 586	<b>94 622</b>
<b>31 декабря 2025</b>	<b>55 207</b>	<b>6 979</b>	<b>12 291</b>	<b>18 850</b>	<b>93 327</b>

	Самостоятельно созданное программное обеспечение	Прочие самостоятельно созданные НМА	Приобретенные НМА	Гудвил	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>					
31 декабря 2023	49 998	10 585	58 470	47 844	<b>166 897</b>
Поступление	18 909	1 484	3 121	-	<b>23 514</b>
Приобретение	-	-	10	-	<b>10</b>
Выбытие	(1 136)	(1 401)	(19 751)	-	<b>(22 288)</b>
Курсовые разницы	231	4	2 133	2 702	<b>5 070</b>
Прочее	828	(720)	(2 111)	-	<b>(2 003)</b>
<b>31 декабря 2024</b>	<b>68 830</b>	<b>9 952</b>	<b>41 872</b>	<b>50 546</b>	<b>171 200</b>
<b>Износ и обесценение</b>					
31 декабря 2023	(18 115)	(3 757)	(42 120)	(25 492)	<b>(89 484)</b>
Износ за период	(2 410)	(985)	(2 522)	-	<b>(5 917)</b>
Обесценение	-	-	(63)	-	<b>(63)</b>
Восстановление обесценения	-	-	1	-	<b>1</b>
Выбытие	957	1 424	19 346	-	<b>21 727</b>
Курсовые разницы	(226)	(4)	(1 850)	(2 468)	<b>(4 548)</b>
Прочее	9	9	1 688	-	<b>1 706</b>
<b>31 декабря 2024</b>	<b>(19 785)</b>	<b>(3 313)</b>	<b>(25 520)</b>	<b>(27 960)</b>	<b>(76 578)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>					
31 декабря 2023	31 883	6 828	16 350	22 352	<b>77 413</b>
<b>31 декабря 2024</b>	<b>49 045</b>	<b>6 639</b>	<b>16 352</b>	<b>22 586</b>	<b>94 622</b>

Гудвил был протестирован на предмет обесценения, и обесценение гудвила не было выявлено.

### Примечание 17. Кредиторская задолженность

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Торговая кредиторская задолженность	219 321	531 335
Прочая кредиторская задолженность	58 220	78 084
<b>Итого кредиторская задолженность</b>	<b>277 541</b>	<b>609 419</b>

### Примечание 18. Краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочной задолженности

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Краткосрочные кредиты и займы от сторонних организаций	9 000	4 501
Краткосрочные кредиты и займы от связанных сторон	15 910	3 349
Текущая часть долгосрочной задолженности	55 980	46 106
<b>Итого краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочной задолженности</b>	<b>80 890</b>	<b>53 956</b>

Краткосрочные кредиты и займы от сторонних организаций включают 9 000 млн руб. и 4 501 млн руб., подлежащих уплате в рублях, по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. Средневзвешенная процентная ставка по краткосрочным кредитам и займам от сторонних организаций по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. составляла 16,25% и 22,71% годовых соответственно.

### Примечание 19. Долгосрочная задолженность по кредитам и займам

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Долгосрочные кредиты и займы от сторонних организаций	8 967	7 430
Облигации в долларах США	116 881	162 297
Обязательства по аренде	167 254	202 429
Общая сумма долгосрочной задолженности	293 102	372 156
Текущая часть долгосрочной задолженности	(55 980)	(46 106)
<b>Итого долгосрочная задолженность по кредитам и займам</b>	<b>237 122</b>	<b>326 050</b>

#### *Долгосрочные кредиты и займы*

Долгосрочные кредиты и займы от сторонних организаций включают 8 893 млн руб., подлежащих уплате в рублях, и 74 млн руб., подлежащих уплате в иностранных валютах, по состоянию на 31 декабря 2025 г. и 7 430 млн руб., подлежащих уплате в рублях, по состоянию на 31 декабря 2024 г. Данные кредиты и займы имеют сроки погашения от 2026 до 2047 гг. Средневзвешенная процентная ставка по долгосрочным кредитам и займам от сторонних организаций по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. составляла 11,50% и 10,22% годовых соответственно. По состоянию на 31 декабря 2025 г. долгосрочные кредиты и займы от сторонних организаций являются необеспеченными.

#### *Облигации в долларах США*

По состоянию на 31 декабря 2025 г. облигации в долларах США включают транши еврооблигаций и замещающих облигаций со сроками погашения от 2026 до 2031 гг. и ставкой купона от 2,80% до 4,75%.

**Примечание 19. Долгосрочная задолженность по кредитам и займам (продолжение)**

*Сверка обязательств, обусловленных финансовой деятельностью*

	Кредиты и займы	Облигации	Обязательства по аренде	Прочие обязательства	Итого
31 декабря 2024	15 280	162 297	202 429	271 469	<b>651 475</b>
Изменения, обусловленные денежными потоками от финансовой деятельности:					
Поступление краткосрочных кредитов и займов	19 968	-	-	-	<b>19 968</b>
Погашение краткосрочных кредитов и займов	(6 128)	-	-	-	<b>(6 128)</b>
Поступление долгосрочных кредитов и займов	6 831	-	-	-	<b>6 831</b>
Погашение долгосрочных кредитов и займов	(5 294)	(4 488)	(38 701)	-	<b>(48 483)</b>
Проценты уплаченные	-	-	(25 434)	(7 335)	<b>(32 769)</b>
Дивиденды, выплаченные по акциям Компании	-	-	-	(307 249)	<b>(307 249)</b>
Всего изменения, обусловленные денежными потоками от финансовой деятельности	15 377	(4 488)	(64 135)	(314 584)	<b>(367 830)</b>
Прочее движение:					
Начисление процентов за период	5	-	25 434	8 962	<b>34 401</b>
Дивиденды, объявленные по акциям Компании	-	-	-	560 274	<b>560 274</b>
Списание задолженности по дивидендам	-	-	-	(16 540)	<b>(16 540)</b>
Изменения, обусловленные получением или потерей контроля над дочерними организациями	3 362	-	(857)	-	<b>2 505</b>
Прекращенная деятельность	(154)	(3 837)	(45 687)	-	<b>(49 678)</b>
Влияние изменений валютных курсов	(3)	(37 091)	(18 993)	(383)	<b>(56 470)</b>
Неденежное увеличение обязательства по аренде	-	-	69 059	-	<b>69 059</b>
Прочее движение	10	-	4	(1 279)	<b>(1 265)</b>
Всего прочее движение	3 220	(40 928)	28 960	551 034	<b>542 286</b>
<b>31 декабря 2025</b>	<b>33 877</b>	<b>116 881</b>	<b>167 254</b>	<b>507 919</b>	<b>825 931</b>

**Примечание 19. Долгосрочная задолженность по кредитам и займам (продолжение)**

	Кредиты и займы	Облигации	Обязательства по аренде	Прочие обязательства	Итого
31 декабря 2023	42 879	149 298	203 951	185 304	<b>581 432</b>
Изменения, обусловленные денежными потоками от финансовой деятельности:					
Поступление краткосрочных кредитов и займов	18 195	-	-	-	<b>18 195</b>
Погашение краткосрочных кредитов и займов	(23 748)	-	-	-	<b>(23 748)</b>
Поступление долгосрочных кредитов и займов	2 905	-	-	-	<b>2 905</b>
Погашение долгосрочных кредитов и займов	(25 082)	(6 044)	(84 261)	-	<b>(115 387)</b>
Проценты уплаченные	-	-	(16 745)	(12 253)	<b>(28 998)</b>
Дивиденды, выплаченные по акциям Компании	-	-	-	(606 634)	<b>(606 634)</b>
Всего изменения, обусловленные денежными потоками от финансовой деятельности	(27 730)	(6 044)	(101 006)	(618 887)	<b>(753 667)</b>
Прочее движение:					
Начисление процентов за период	129	16	16 745	12 652	<b>29 542</b>
Дивиденды, объявленные по акциям Компании	-	-	-	694 156	<b>694 156</b>
Изменения, обусловленные получением или потерей контроля над дочерними организациями	-	-	(9)	(14)	<b>(23)</b>
Влияние изменений валютных курсов	2	19 027	13 404	245	<b>32 678</b>
Неденежное увеличение обязательства по аренде	-	-	56 787	-	<b>56 787</b>
Прочее движение	-	-	12 557	(1 987)	<b>10 570</b>
Всего прочее движение	131	19 043	99 484	705 052	<b>823 710</b>
<b>31 декабря 2024</b>	<b>15 280</b>	<b>162 297</b>	<b>202 429</b>	<b>271 469</b>	<b>651 475</b>

**Примечание 20. Обязательства по налогам**

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Налог на прибыль	15 664	36 582
Налог на добычу полезных ископаемых	56 478	134 631
Налог на дополнительный доход от добычи углеводородного сырья	30 622	77 824
НДС	61 371	80 511
Акцизы	26 901	37 580
Налог на имущество	9 461	8 652
Прочие налоги	6 528	19 030
<b>Итого задолженность по налогам</b>	<b>207 025</b>	<b>394 810</b>

**Примечание 21. Прочие краткосрочные обязательства**

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Авансы полученные	54 028	73 759
Задолженность по дивидендам	509 100	270 784
Прочее	1 815	12 876
<b>Итого прочие краткосрочные обязательства</b>	<b>564 943</b>	<b>357 419</b>

## Примечание 22. Оценочные обязательства

	Обязательства, связанные с окончанием использования активов	Обязательства по выплате вознаграждения сотрудникам	Обязательства по природоохранным мероприятиям	Пенсионные обязательства	Обязательства по предстоящей оплате отпусков	Прочие оценочные обязательства	Итого
<b>31 декабря 2025</b>	<b>29 024</b>	<b>66 595</b>	<b>7 290</b>	<b>7 662</b>	<b>10 826</b>	<b>5 569</b>	<b>126 966</b>
в т.ч.: долгосрочные	28 215	298	1 323	4 994	-	195	<b>35 025</b>
краткосрочные	809	66 297	5 967	2 668	10 826	5 374	<b>91 941</b>
<b>31 декабря 2024</b>	<b>96 826</b>	<b>72 850</b>	<b>7 787</b>	<b>10 699</b>	<b>10 682</b>	<b>18 548</b>	<b>217 392</b>
в т.ч.: долгосрочные	95 438	33 959	2 364	8 023	214	6 259	<b>146 257</b>
краткосрочные	1 388	38 891	5 423	2 676	10 468	12 289	<b>71 135</b>

Изменение обязательств, связанных с окончанием использования активов, составило:

	2025	2024
1 января	96 826	99 961
Начисление обязательства в течение периода	1 931	3 606
Прекращенная деятельность	(67 269)	-
Восстановление обязательства	(568)	(530)
Использование обязательства в течение периода	(233)	(381)
Приращение дисконта	5 015	6 131
Изменение ставки дисконтирования	1 588	(11 345)
Изменение оценок	8 061	(10 185)
Курсовые разницы	(16 327)	9 568
Прочее	-	1
<b>31 декабря</b>	<b>29 024</b>	<b>96 826</b>

## Примечание 23. Пенсионные обязательства

Группа финансирует пенсионную программу с установленными выплатами, действие которой распространяется на большую часть персонала Группы. Один вид пенсионной программы рассчитывается исходя из выслуги лет и размера оклада по состоянию на конец 2003 г., а также полученных за период работы наград. Другой вид пенсионной программы рассчитывается пропорционально заработной плате. Данные программы финансируются исключительно из средств компаний Группы. Одновременно с этим, работникам предоставляется возможность осуществлять пенсионные накопления с долевым участием Группы (до 4% от годовой заработной платы работника).

Управление активами пенсионной программы компаний Группы и выплату пенсий осуществляет [информация не раскрывается на основании постановления Правительства РФ от 04.07.2023 №1102]. Группа также обеспечивает ряд долгосрочных социальных льгот, в том числе единовременные выплаты в случае смерти работника, в случае потери трудоспособности и по выходу на пенсию. Также производятся выплаты пенсионерам по старости и инвалидности.

В качестве даты оценки пенсионных обязательств Компания использует 31 декабря. Оценка величины пенсионных обязательств Группы по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. производилась независимым актуарием.

**Примечание 23. Пенсионные обязательства (продолжение)**

В таблице ниже представлено изменение пенсионных обязательств до учета налогов за 2025 и 2024 гг.

	2025	2024
1 января	10 699	10 872
Компоненты отчета о прибылях и убытках	3 656	3 828
Компоненты прочего совокупного дохода (расхода)	185	(966)
Взносы работодателя	(1 960)	(1 925)
Выплаты по программам	(1 264)	(1 109)
Корректировка входящего сальдо	(129)	(17)
Прекращенная деятельность	(3 525)	-
Объединение бизнеса	-	16
<b>31 декабря</b>	<b>7 662</b>	<b>10 699</b>

**Примечание 24. Акционерный капитал**

*Обыкновенные акции*

	31 декабря 2025 (тыс. штук)	31 декабря 2024 (тыс. штук)
Размещенные и полностью оплаченные по номинальной стоимости 0,025 руб. за штуку	692 866	692 866
Собственные акции, выкупленные у акционеров	(105 944)	(15 190)
<b>Акции в обращении</b>	<b>586 922</b>	<b>677 676</b>

Компания вправе размещать дополнительно к размещенным акциям 85 млн штук обыкновенных акций.

*Дивиденды*

На внеочередном Общем собрании акционеров, состоявшемся 29 декабря 2025 г., было принято решение о выплате промежуточных дивидендов за 2025 г. в размере 397 руб. на одну обыкновенную акцию.

На ежегодном Общем собрании акционеров, состоявшемся 16 мая 2025 г., было принято решение о выплате итоговых дивидендов за 2024 г. в размере 541 руб. на одну обыкновенную акцию. На внеочередном Общем собрании акционеров, состоявшемся 5 декабря 2024 г., было принято решение о выплате промежуточных дивидендов за 2024 г. в размере 514 руб. на одну обыкновенную акцию. Таким образом, совокупный размер дивидендов за 2024 г. составил 1 055 руб. на одну обыкновенную акцию.

Задолженность по дивидендам на акции Компании в сумме 506 543 млн руб. и 270 057 млн руб. включена в статью «Прочие краткосрочные обязательства» консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. соответственно.

## Примечание 24. Акционерный капитал (продолжение)

### Прибыль на одну акцию

Базовая и разводненная прибыль на одну акцию рассчитана следующим образом:

	2025	2024
Чистая прибыль от продолжающейся деятельности, относящаяся к акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ»	92 528	792 540
(Чистый убыток) чистая прибыль, относящиеся к акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ»	(1 064 269)	848 514
Средневзвешенное количество обыкновенных акций (тыс. штук)	607 685	689 644
Прибыль на акцию от продолжающейся деятельности, относящаяся к акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ», на одну обыкновенную акцию (в российских рублях):		
базовая и разводненная	152,26	1 149,20
(Убыток) прибыль на акцию, относящиеся к акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ», на одну обыкновенную акцию (в российских рублях):		
базовая и разводненная	(1 751,35)	1 230,37

## Примечание 25. Затраты на персонал

Затраты на персонал составили:

	2025	2024
Оплата труда	233 352	238 017
Страховые взносы и социальные налоги	57 308	57 455
<b>Итого затраты на персонал</b>	<b>290 660</b>	<b>295 472</b>

## Примечание 26. Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы составили:

	2025	2024
Доход от процентов по депозитам	48 811	70 316
Доход от процентов по выданным займам	21 285	24 936
Прочие финансовые доходы	5 511	9 057
<b>Итого финансовые доходы</b>	<b>75 607</b>	<b>104 309</b>

Финансовые расходы составили:

	2025	2024
Расходы по процентам	48 473	21 549
Приращение дисконта	4 137	3 689
Прочие финансовые расходы	914	901
<b>Итого финансовые расходы</b>	<b>53 524</b>	<b>26 139</b>

## Примечание 27. Прочие доходы и расходы

Прочие доходы составили:

	2025	2024
Прибыль от реализации и выбытия активов	8 234	10 733
Восстановление убытка от обесценения активов	6 090	4 334
Прочие доходы	15 681	14 874
<b>Итого прочие доходы</b>	<b>30 005</b>	<b>29 941</b>

### Примечание 27. Прочие доходы и расходы (продолжение)

Прочие расходы составили:

	2025	2024
Убыток от реализации и выбытия активов	21 601	23 705
Убыток от обесценения активов	204 093	11 913
Расходы на благотворительность	10 419	11 941
Прочие расходы	24 047	31 535
<b>Итого прочие расходы</b>	<b>260 160</b>	<b>79 094</b>

### Примечание 28. Аренда

Основными видами арендуемых Группой активов являются: транспорт (морские суда, вагоны-цистерны), земля, резервуарные парки (хранение), буровые установки и иное оборудование. Договор аренды в среднем заключается на 3–5 лет. Некоторые договоры аренды предусматривают опцион продления на определенный период по завершении срока, в течение которого договор не может быть расторгнут. Группа применила профессиональное суждение при определении срока аренды по тем договорам, где опцион продления возложен на арендатора. Помимо этого, при определении срока аренды Группа принимает во внимание экономические факторы, влияющие на продолжительность использования актива в своей деятельности.

Актив в форме права пользования:

	Активы разведки и добычи	Активы переработки, торговли и сбыта	Прочие активы	Итого
31 декабря 2024	21 885	142 068	8 602	172 555
Поступление	15 757	24 815	7 507	48 079
Прекращенная деятельность	(2 021)	(38 588)	(135)	(40 744)
Износ за период	(11 828)	(33 704)	(1 513)	(47 045)
Прочие движения	(2 000)	14 007	708	12 715
<b>31 декабря 2025</b>	<b>21 793</b>	<b>108 598</b>	<b>15 169</b>	<b>145 560</b>
31 декабря 2023	16 880	218 294	6 828	242 002
Поступление	15 160	39 766	417	55 343
Износ за период	(8 159)	(116 764)	(1 091)	(126 014)
Прочие движения	(1 996)	772	2 448	1 224
<b>31 декабря 2024</b>	<b>21 885</b>	<b>142 068</b>	<b>8 602</b>	<b>172 555</b>

Актив в форме права пользования отражается в составе статьи «Основные средства» консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. соответственно.

Обязательства по аренде:

<b>31 декабря 2025</b>	<b>167 254</b>
в т.ч.: долгосрочные	141 479
краткосрочные	25 775
<b>31 декабря 2024</b>	<b>202 429</b>
в т.ч.: долгосрочные	156 323
краткосрочные	46 106

В консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе были отражены следующие расходы: проценты по обязательствам по аренде в сумме 23 443 млн руб. и 16 333 млн руб., а также переменные арендные платежи, не включенные в оценку обязательства по аренде, в сумме 7 128 млн руб. и 5 297 млн руб. за 2025 и 2024 гг. соответственно. Прибыль от субаренды активов в форме права пользования не является существенной.

## Примечание 28. Аренда (продолжение)

В консолидированном отчете о движении денежных средств отражен отток денежных средств по аренде, включая переменные платежи по договорам аренды в составе капитальных затрат, в сумме 68 328 млн руб. и 141 419 млн руб. за 2025 и 2024 гг. соответственно.

## Примечание 29. Налог на прибыль

До 2025 г. деятельность Группы в Российской Федерации облагалась налогом на прибыль по ставке 20%. С 1 января 2025 г. в соответствии с Федеральным законом от 12 июля 2024 г. № 176-ФЗ ставка налога на прибыль составляет 25%. В связи с принятием указанного закона в консолидированной финансовой отчетности за 2024 г. был произведен пересчет отложенных активов и обязательств по новой ставке, которая будет действовать в периодах их возмещения после 1 января 2025 г. В результате в консолидированной финансовой отчетности за 2024 г. были отражены дополнительные расходы и обязательства по отложенному налогу на прибыль в размере 96 млрд руб. Данное изменение законодательства не повлияло на суммы текущего налога на прибыль за 2024 год.

До 1 января 2025 г. законами субъектов Российской Федерации региональная ставка могла быть понижена для отдельных категорий налогоплательщиков, однако законодательство предусматривало определенные ограничения на использование пониженной региональной ставки. В настоящее время отдельные категории налогоплательщиков могут снижать исчисленную сумму налога на прибыль к уплате в бюджет за счет инвестиционного налогового вычета (далее – ИНВ), которому подлежат определенные расходы на приобретение и модернизацию основных средств. Законодательство предусматривает определенные ограничения и условия применения ИНВ.

Зарубежные операции Группы облагаются налогами по ставкам, определенным юрисдикциями, в которых они были совершены.

Налог на прибыль включает:

	2025	2024
Текущий налог на прибыль	177 278	207 385
Корректировки налога предыдущих периодов	1 247	1 599
<b>Итого текущий налог на прибыль</b>	<b>178 525</b>	<b>208 984</b>
<b>Итого отложенный налог на прибыль</b>	<b>(55 860)</b>	<b>102 723</b>
<b>Итого расходы по налогу на прибыль по продолжающейся деятельности</b>	<b>122 665</b>	<b>311 707</b>

Ниже приводится сопоставление величины расходов по налогу на прибыль, рассчитанной с использованием суммарной ставки налога на прибыль по российскому законодательству, применяемой к Компании и равной 25% (в 2025 г.) и 20% (в 2024 г.), с величиной фактических расходов по налогу на прибыль.

	2025	2024
Прибыль до налога на прибыль	219 317	1 106 114
Условная сумма налога на прибыль по установленной в России ставке	54 829	221 223
Увеличение (уменьшение) суммы налога на прибыль вследствие:		
расходов, не уменьшающих налогооблагаемую базу	19 316	37 916
влияния различия налоговых ставок в России и за рубежом	42 306	(38 743)
изменения величины признанных вычитаемых временных разниц	4 967	(6 468)
влияния корректировок налога предыдущих периодов	1 247	1 599
эффект изменения ставки налога на прибыль (в России)	-	96 180
<b>Итого расходы по налогу на прибыль по продолжающейся деятельности</b>	<b>122 665</b>	<b>311 707</b>

Далее в таблице отражено влияние временных разниц, в результате которых возникли активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль.

**Примечание 29. Налог на прибыль (продолжение)**

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Основные средства	1 992	10 497
Финансовые вложения	150 159	2 040
Запасы	4 189	30 496
Дебиторская задолженность	11 319	2 699
Кредиторская задолженность и оценочные обязательства	72 058	76 764
Перенос убытков прошлых периодов	25 066	36 634
Прочее	1 717	1 501
Всего активы по отложенному налогу на прибыль	266 500	160 631
Зачет налога	(85 691)	(116 884)
<b>Активы по отложенному налогу на прибыль</b>	<b>180 809</b>	<b>43 747</b>
Основные средства	(421 891)	(501 149)
Финансовые вложения	(41)	(983)
Запасы	(6 764)	(17 896)
Дебиторская задолженность	(245)	(14 855)
Кредиторская задолженность и оценочные обязательства	(82)	(50)
Прочее	(4 949)	(7 551)
Всего обязательства по отложенному налогу на прибыль	(433 972)	(542 484)
Зачет налога	85 691	116 884
<b>Обязательства по отложенному налогу на прибыль</b>	<b>(348 281)</b>	<b>(425 600)</b>
<b>Чистые обязательства по отложенному налогу на прибыль</b>	<b>(167 472)</b>	<b>(381 853)</b>

	31 декабря 2024	Признаны в прибылях и убытках	ОНА признан ый по прекраще нной деятельно сти	Курсовые разницы и прочее	Прекращен ная деятельнос ть	31 декабря 2025
Основные средства	(490 652)	24 843	-	14 764	31 146	(419 899)
Финансовые вложения	1 057	903	150 770	(2 573)	(39)	150 118
Запасы	12 600	(3 581)	-	(6 849)	(4 745)	(2 575)
Дебиторская задолженность	(12 156)	185	9 541	12 142	1 362	11 074
Кредиторская задолженность и оценочные обязательства	76 714	14 699	-	(7 734)	(11 703)	71 976
Перенос убытков прошлых периодов	36 634	4 526	-	282	(16 375)	25 066
Прочее	(6 050)	14 286	-	(12 992)	1 524	(3 232)
<b>Чистые обязательства по отложенному налогу на прибыль</b>	<b>(381 853)</b>	<b>55 860</b>	<b>160 311</b>	<b>(2 960)</b>	<b>1 170</b>	<b>(167 472)</b>

	31 декабря 2023	Признаны в прибылях и убытках	Приобретения и выбытия	Курсовые разницы и прочее	31 декабря 2024
Основные средства	(352 108)	(132 818)	1 243	(6 969)	(490 652)
Финансовые вложения	1 470	(456)	-	43	1 057
Запасы	(6 941)	975	10	18 556	12 600
Дебиторская задолженность	(11 030)	(873)	(1)	(252)	(12 156)
Кредиторская задолженность и оценочные обязательства	55 583	21 927	58	(854)	76 714
Перенос убытков прошлых периодов	22 771	9 850	(1 381)	5 394	36 634
Прочее	(4 522)	(1 328)	1	(201)	(6 050)
<b>Чистые обязательства по отложенному налогу на прибыль</b>	<b>(294 777)</b>	<b>(102 723)</b>	<b>(70)</b>	<b>15 717</b>	<b>(381 853)</b>

### Примечание 29. Налог на прибыль (продолжение)

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении временных разниц, возникших в отношении следующих статей:

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Основные средства	1 581	7 598
Убытки прошлых периодов	11 910	11 568
Прочее	5 403	2 004
<b>Итого непризнанные отложенные налоговые активы</b>	<b>18 894</b>	<b>21 170</b>

Руководство Компании считает низкой вероятностью получения налогооблагаемой прибыли, против которой могли бы быть реализованы указанные вычитаемые временные разницы.

Суммы, признанные в составе прочего совокупного дохода в 2025 г.:

	До налога	Налог	За вычетом налога
Курсовые разницы от пересчета зарубежных операций	(739 188)	-	(739 188)
Статьи, которые были реклассифицированы в состав прибылей и убытков от прекращенной деятельности	(442 832)	-	(442 832)
Переоценка чистого обязательства / актива пенсионного плана с установленными выплатами	1 618	(535)	1 083
<b>Итого</b>	<b>(1 180 402)</b>	<b>(535)</b>	<b>(1 180 937)</b>

Суммы, признанные в составе прочего совокупного дохода в 2024 г.:

	До налога	Налог	За вычетом налога
Курсовые разницы от пересчета зарубежных операций	384 967	-	384 967
Изменение справедливой стоимости финансовых активов, отражаемых в составе прочего совокупного дохода	(2)	-	(2)
Переоценка чистого обязательства / актива пенсионного плана с установленными выплатами	1 006	(235)	771
<b>Итого</b>	<b>385 971</b>	<b>(235)</b>	<b>385 736</b>

Нераспределенная прибыль зарубежных дочерних компаний, по которой не создавалось отложенное обязательство по налогу на прибыль, составляла 4 728 млн руб. и 1 962 740 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. соответственно, уменьшение которой связано с выбытием сегмента «За рубежом» в рамках прекращенной деятельности. Данное обязательство не было признано, поскольку указанные суммы нераспределенной прибыли рассматриваются как постоянные инвестиции, то есть руководство предполагает, что они не будут возвращены в обозримом будущем. Кроме того, Группа контролирует дивидендную политику своих дочерних обществ и может наложить вето на выплату дивидендов. На 31 декабря 2025 г. практически все зарубежные компании были исключены из консолидированной финансовой отчетности.

Последствия налогообложения в Российской Федерации прибыли контролируемых иностранных компаний в соответствии с действующим налоговым законодательством включены в расчет обязательств по текущему и отложенному налогу на прибыль.

### Примечание 30. Условные события и обязательства

#### Инвестиционные обязательства

Договорные обязательства Группы по капитальному строительству и приобретению основных средств оцениваются в 599 387 млн руб. и 1 182 875 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. соответственно.

**Примечание 30. Условные события и обязательства (продолжение)*****Страхование***

Для обеспечения страховой защиты Группа пользуется услугами страховых компаний. Руководство считает, что Группа имеет достаточное страховое покрытие в части страхования ее основных производственных активов, а также рисков, реализация которых может оказать существенное влияние на деятельность Группы и ее финансовое положение.

***Обязательства по природоохранной деятельности***

Компании Группы и предшествовавшие им организации осуществляли свою деятельность в Российской Федерации и других странах в течение многих лет, что привело к определенным экологическим последствиям. В настоящее время законодательство по охране окружающей среды в Российской Федерации и других странах, в которых Группа осуществляет свою деятельность, находится в стадии развития, поэтому компании Группы проводят оценку обязательств по природоохранной деятельности по мере изменения законодательства.

Как только размер обязательств компаний Группы определен, расход, связанный с выполнением обязательства, сразу отражается в составе прибыли или убытка. С учетом возможных изменений в законодательстве по охране окружающей среды окончательная величина обязательств по природоохранной деятельности не может быть определена в настоящее время с достаточной степенью достоверности, однако она может оказаться существенной. По мнению руководства, в условиях действующего законодательства у Группы нет каких-либо существенных, не отраженных в консолидированном отчете о финансовом положении обязательств, которые могли бы отрицательно повлиять на результаты хозяйственной деятельности или финансовое положение Группы.

***Активы социального назначения***

Компании Группы как в Российской Федерации, так и в других странах выделяют средства на спонсорскую поддержку государственных проектов, объектов местной инфраструктуры и социальное обеспечение своих сотрудников. Такие вложения включают отчисления на строительство, развитие и содержание жилищного фонда, больниц, транспорта, зон отдыха, а также отчисления на прочие социальные нужды. Объем подобного финансирования определяется руководством Группы на регулярной основе и капитализируется или относится на затраты по мере их возникновения.

***Налогообложение***

Налоговая система, существующая в Российской Федерации и на других развивающихся рынках, где Группа осуществляет свою деятельность, является относительно новой и характеризуется значительным числом налогов и часто меняющейся нормативной базой. При этом законы иногда могут содержать нечеткие, противоречивые формулировки, допускающие различное толкование одного и того же вопроса. Как следствие, налоговые органы разных уровней зачастую по-разному трактуют одни и те же положения нормативных документов. Порядок исчисления налогов подлежит проверке со стороны целого ряда регулирующих органов, имеющих право налагать значительные штрафы, начислять и взимать пени и проценты. В Российской Федерации налоговый год остается открытым для проверки налоговыми органами в течение трех последующих календарных лет. Однако в некоторых случаях налоговый год может быть открыт в течение более длительного периода. Последние события в Российской Федерации показали, что налоговые органы занимают все более активную позицию относительно трактовки и применения налогового законодательства. Данные обстоятельства могут создать в Российской Федерации и на других развивающихся рынках, где Группа осуществляет свою деятельность, налоговые риски, которые будут более существенны, чем в странах, где налоговое законодательство развивалось и совершенствовалось в течение длительного периода времени.

Налоговые органы в различных регионах Российской Федерации могут по-разному трактовать одни и те же вопросы налогообложения. Это приводит к тому, что в одних регионах налоговые споры могут быть разрешены в пользу Группы, в других – в пользу налоговых органов. Некоторые вопросы налогообложения регулируются федеральными налоговыми органами, находящимися в Москве.

### Примечание 30. Условные события и обязательства (продолжение)

Группа осуществляет налоговое планирование и принимает управленческие решения на основании действующего законодательства. Налоговые органы регулярно проводят налоговые проверки компаний Группы, что является нормальным в экономических условиях Российской Федерации и других стран бывшего Советского Союза. Периодически налоговые органы пытаются производить начисление существенных дополнительных налоговых обязательств в отношении компаний Группы. Руководство, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, считает, что обязательства по налогам отражены в полном объеме. Тем не менее соответствующие регулирующие органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства и последствия этого для консолидированной финансовой отчетности в случае успеха налоговых органов в применении ими своих трактовок могут быть существенными.

#### Судебные разбирательства

Группа вовлечена в ряд судебных разбирательств, которые возникают в процессе осуществления ее деятельности. Несмотря на то, что данные разбирательства могут быть связаны с применением существенных санкций в отношении Группы и несут в себе некоторую неопределенность, свойственную любому судебному разбирательству, руководство считает, что их конечный результат не будет иметь существенного негативного влияния на операционные результаты деятельности или финансовое состояние Группы.

### Примечание 31. Операции со связанными сторонами

Руководство считает, что у Группы существуют соответствующие процедуры определения и надлежащего раскрытия информации об операциях со связанными сторонами и что Группа раскрыла всю выявленную информацию об отношениях со связанными сторонами, которая представляется значительной. Операции со связанными сторонами по реализации и приобретению нефти и нефтепродуктов осуществлялись в основном с ассоциированными организациями и совместными предприятиями. Прочие финансовые активы в основном представляют собой займы, выданные ассоциированным организациям и совместным предприятиям. Займы и кредиты в основном представляют собой обязательства по аренде.

Остатки по операциям со связанными сторонами составили:

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Дебиторская задолженность и прочие оборотные активы	14 330	29 651
Прочие финансовые активы	50 391	35 730
<b>Итого активы</b>	<b>64 721</b>	<b>65 381</b>
Кредиторская задолженность	30 756	29 482
Задолженность по кредитам и займам	16 061	9 110
<b>Итого обязательства</b>	<b>46 817</b>	<b>38 592</b>

Операции со связанными сторонами составили:

	2025	2024
Выручка от реализации нефти и нефтепродуктов	57 177	72 010
Выручка от прочей реализации	3 781	2 235
Приобретение нефти и нефтепродуктов	91 144	138 547
Прочие закупки	27 928	4 885
Приобретение прочих финансовых активов, нетто	(340)	(1 663)
Увеличение задолженности по кредитам и займам, нетто	9 198	1 895

**Примечание 31. Операции со связанными сторонами (продолжение)***Вознаграждение ключевому управленческому персоналу*

К ключевому управленческому персоналу Компании отнесены члены Совета директоров и топ-менеджмент. Вознаграждение ключевому управленческому персоналу, включающее заработную плату, расход по программам вознаграждения, премии и прочие выплаты, за 2025 и 2024 гг. составило 7 469 млн руб. и 14 557 млн руб. соответственно.

В 2024 г. Компания внедрила программу акционирования для ключевых работников Группы (включая ключевой управленческий персонал) на основе инструментов коллективного инвестирования (см. Примечание 32 «Программа акционирования»).

**Примечание 32. Программа акционирования**

В 2024 г. Группа внедрила программу акционирования для ключевых работников Группы на основе инструментов коллективного инвестирования (далее – Программа). На отчетную дату в Программе задействовано около 30,0 млн обыкновенных акций Компании. Справедливая стоимость указанных акций была оценена на основе их наблюдаемой рыночной цены.

Расходы по Программе, признанные в 2025 и 2024 гг., в составе статьи «Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы» консолидированного отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе составили 140 910 млн рублей и 53 372 млн рублей, соответственно, с соответствующим увеличением неконтролирующей доли в консолидированном отчете о финансовом положении.

**Примечание 33. Сегментная информация<sup>1</sup>**

Группа определяет сегменты на основе различий в характере их деятельности. Результаты деятельности по сегментам регулярно оцениваются руководством Группы. К сегменту «Разведка и добыча» относятся компании геологоразведки, разработки и добычи нефти и газа. В сегмент «Переработка, торговля и сбыт» включены компании, занимающиеся переработкой, транспортировкой и реализацией нефти, природного газа и продуктов их переработки, перерабатывающие и реализующие продукцию нефтехимии, занимающиеся генерацией, транспортировкой и реализацией тепло- и электроэнергии, а также оказывающие сопутствующие услуги. К корпоративному центру и прочим видам деятельности относится деятельность Компании, а также прочих компаний, чья деятельность не является основной для Группы.

Ранее Группа выделяла два географических сегмента исходя из регионов деятельности – «Россия» и «За рубежом». Однако, поскольку географический сегмент «За рубежом» практически полностью попал в 2025 г. в прекращенную деятельность, руководство приняло решение более не выделять географические сегменты. Сравнительные данные за 2024 г. были соответствующим образом пересчитаны.

---

<sup>1</sup> Информация в Примечании приводится в сокращенном формате на основании п. 17 и п. 18 приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 с учетом осуществления Группой «ЛУКОЙЛ» видов деятельности, имеющих стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства, предусмотренных пп. 39 ст. 6 Федерального закона от 29.04.2008 № 57-ФЗ «О порядке осуществления иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства»; перечней стратегического минерального сырья, а также стратегически важных товаров и ресурсов, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.08.2022 № 2473-р и постановлением Правительства Российской Федерации от 13.09.2012 № 923.

**Примечание 33. Сегментная информация (продолжение)**

**Операционные сегменты**

<b>2025</b>	<b>Разведка и добыча</b>	<b>Переработка, торговля и сбыт</b>	<b>Корпоративный центр и прочее</b>	<b>Исключения</b>	<b>Итого</b>
Выручка от реализации					
Сторонние организации	н.д.	н.д.	н.д.	н.д.	3 767 768
Межсегментная деятельность	н.д.	н.д.	н.д.	н.д.	-
<b>Итого выручка от реализации</b>	<b>н.д.</b>	<b>н.д.</b>	<b>н.д.</b>	<b>н.д.</b>	<b>3 767 768</b>
Операционные расходы	н.д.	н.д.	н.д.	н.д.	561 144
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	н.д.	н.д.	н.д.	н.д.	348 984
ЕВИТДА	н.д.	н.д.	н.д.	н.д.	892 086
Расход по налогу на прибыль	н.д.	н.д.	н.д.	н.д.	(122 665)
Финансовые доходы	н.д.	н.д.	н.д.	н.д.	75 607
Финансовые расходы	н.д.	н.д.	н.д.	н.д.	(53 524)
(Убыток) прибыль по курсовым разницам	н.д.	н.д.	н.д.	н.д.	(102 915)
Доля в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий	н.д.	н.д.	н.д.	н.д.	3 658
Прочие (расходы) доходы	н.д.	н.д.	н.д.	н.д.	(230 155)
Износ и амортизация	н.д.	н.д.	н.д.	н.д.	(365 440)
Чистая прибыль от продолжающейся деятельности, относящаяся к неконтролирующим долям	н.д.	н.д.	н.д.	н.д.	(4 124)
Чистая прибыль от продолжающейся деятельности, относящаяся к акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ»	н.д.	н.д.	н.д.	н.д.	92 528

**Примечание 33. Сегментная информация (продолжение)**

<b>2024</b>	<b>Разведка и добыча</b>	<b>Переработка, торговля и сбыт</b>	<b>Корпоративный центр и прочее</b>	<b>Исключения</b>	<b>Итого</b>
Выручка от реализации					
Сторонние организации	н.д.	н.д.	н.д.	н.д.	4 420 565
Межсегментная деятельность	н.д.	н.д.	н.д.	н.д.	-
<b>Итого выручка от реализации</b>	<b>н.д.</b>	<b>н.д.</b>	<b>н.д.</b>	<b>н.д.</b>	<b>4 420 565</b>
Операционные расходы	н.д.	н.д.	н.д.	н.д.	529 788
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	н.д.	н.д.	н.д.	н.д.	260 899
<b>ЕВИТДА</b>	<b>н.д.</b>	<b>н.д.</b>	<b>н.д.</b>	<b>н.д.</b>	<b>1 390 131</b>
Расход по налогу на прибыль	н.д.	н.д.	н.д.	н.д.	(311 707)
Финансовые доходы	н.д.	н.д.	н.д.	н.д.	104 309
Финансовые расходы	н.д.	н.д.	н.д.	н.д.	(26 139)
Прибыль (убыток) по курсовым разницам	н.д.	н.д.	н.д.	н.д.	25 725
Доля в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий	н.д.	н.д.	н.д.	н.д.	(6 108)
Прочие расходы	н.д.	н.д.	н.д.	н.д.	(49 153)
Износ и амортизация	н.д.	н.д.	н.д.	н.д.	(332 651)
Чистая прибыль от продолжающейся деятельности, относящаяся к неконтролирующим долям	н.д.	н.д.	н.д.	н.д.	(1 867)
Чистая прибыль от продолжающейся деятельности, относящаяся к акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ»	н.д.	н.д.	н.д.	н.д.	792 540

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Реализация нефти на территории России	н.д.	н.д.
Экспорт нефти и реализация нефти зарубежными дочерними компаниями	н.д.	н.д.
Реализация нефтепродуктов на территории России	н.д.	н.д.
Экспорт нефтепродуктов и реализация нефтепродуктов зарубежными дочерними компаниями	н.д.	н.д.
Реализация продуктов нефтехимии в России	н.д.	н.д.
Экспорт продуктов нефтехимии и реализация продуктов нефтехимии зарубежными дочерними компаниями	н.д.	н.д.
Реализация газа в России	н.д.	н.д.
Реализация энергии и связанных услуг в России	н.д.	н.д.
Реализация энергии и связанных услуг зарубежными дочерними компаниями	н.д.	н.д.
Прочая реализация на территории России	н.д.	н.д.
Прочая реализация на экспорт и прочая реализация зарубежными дочерними компаниями	н.д.	н.д.
<b>Итого выручка от реализации</b>	<b>3 767 768</b>	<b>4 420 565</b>

### Примечание 34. Справедливая стоимость

В зависимости от способа оценки различают следующие уровни определения справедливой стоимости:  
Уровень 1 – котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы или обязательства на активных рынках;

Уровень 2 – исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, наблюдаемые на рынке непосредственно либо опосредованно;

Уровень 3 – исходные данные, не наблюдаемые на рынке.

Ниже приводится сопоставление по категориям балансовой и справедливой стоимости финансовых активов и обязательств, отраженных в консолидированном отчете о финансовом положении, по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг.

31 декабря 2025	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость			Итого
		Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	
<b>Финансовые активы:</b>					
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	40 014	-	-	40 014	<b>40 014</b>
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	2	2	-	-	<b>2</b>
<b>Финансовые обязательства:</b>					
Кредиты и займы	293 102	92 032	-	179 786	<b>271 818</b>

31 декабря 2024	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость			Итого
		Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	
<b>Финансовые активы:</b>					
Товарные производные финансовые инструменты	1 876	-	1 876	-	<b>1 876</b>
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	30 883	-	-	30 883	<b>30 883</b>
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	315	315	-	-	<b>315</b>
<b>Финансовые обязательства:</b>					
Товарные производные финансовые инструменты	1 899	-	1 899	-	<b>1 899</b>
Кредиты и займы	372 156	136 688	-	206 647	<b>343 335</b>

Справедливая стоимость денежных средств и их эквивалентов (уровень 1), дебиторской задолженности и долгосрочной дебиторской задолженности (уровень 3), краткосрочных кредитов и займов (уровень 3), обязательств по аренде (уровень 3) приблизительно равна их учетной стоимости, отраженной в консолидированном отчете о финансовом положении. Справедливая стоимость долгосрочной дебиторской задолженности была определена путем дисконтирования с применением расчетной рыночной процентной ставки для аналогичных инструментов. Справедливая стоимость долгосрочных кредитов и займов (уровень 3) была рассчитана путем дисконтирования с применением предполагаемой рыночной процентной ставки для аналогичных финансовых обязательств и включает все будущие выбытия денежных средств, связанные с возвратом долгосрочных кредитов, в том числе их текущую часть и расходы по процентам. Под рыночной процентной ставкой понимается ставка привлечения долгосрочных заимствований компаниями с аналогичным кредитным рейтингом на аналогичные сроки, с аналогичным графиком погашения и аналогичными прочими основными условиями. Справедливая стоимость облигаций (уровень 1) была рассчитана с использованием рыночных котировок.

### Примечание 35. Управление рисками и капиталом

Органы управления Группы уделяют большое внимание вопросам управления рисками для обеспечения разумной гарантии достижения поставленных целей в условиях действия неопределенностей и факторов негативного воздействия. В Группе на постоянной основе проводятся идентификация, описание, оценка и мониторинг возможных событий, способных негативно повлиять на ее деятельность, разрабатываются мероприятия для недопущения их возникновения, либо для максимально возможного снижения негативного воздействия в случае реализации этих событий.

Группа стремится активно развивать риск-менеджмент и в настоящее время сфокусировала усилия на совершенствовании общекорпоративной системы управления рисками (ERM) в соответствии с лучшими мировыми практиками. В Группе регулярно совершенствуется существующая нормативно-методическая база по управлению рисками, которая устанавливает единые для всех обществ Группы требования к организации процесса управления рисками на всех его этапах и определяет нормы управления отдельными, наиболее значимыми категориями рисков.

Ниже представлена информация о ключевых финансовых рисках Группы.

#### *Кредитный риск*

Наиболее значительным кредитным риском для Группы является прежде всего риск неисполнения контрагентами обязательств по оплате поставленной продукции. Для снижения данного риска Группа ориентируется на сотрудничество с контрагентами, имеющими высокий кредитный рейтинг, использует аккредитивы и гарантии надежных банков, в ряде случаев требует предварительной оплаты поставляемой продукции.

В другую группу кредитных рисков входят риски, связанные с деятельностью банков-контрагентов и возможным снижением их финансовой устойчивости. Для снижения данных рисков Группа осуществляет централизованные казначейские операции, в том числе операции по привлечению и размещению денежных средств, валютнообменные операции и операции с производными финансовыми инструментами, осуществляет постоянный мониторинг кредитного рейтинга банков-контрагентов.

Балансовая стоимость финансовых активов представляет собой максимальную величину кредитного риска.

#### *Торговая и прочая дебиторская задолженность*

Анализ срока давности дебиторской задолженности:

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Непросроченная	148 664	510 214
Просроченная в течение 45 дней	6 115	142 859
Просроченная в течение 46–180 дней	495	27 685
Просроченная в течение 181–270 дней	156	11 117
Просроченная в течение 271–365 дней	141	3 096
Просроченная более 365 дней	3 883	5 079
<b>Итого торговая и прочая дебиторская задолженность</b>	<b>159 454</b>	<b>700 050</b>

Непросроченная дебиторская задолженность не относится к категории высокого кредитного риска.

**Примечание 35. Управление рисками и капиталом (продолжение)**

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки в 2025 г.:

31 декабря 2024	39 415
Увеличение резерва, отнесенное на расходы	156 160
Списание за счет резерва	(1 856)
Курсовые разницы	(7 038)
Прекращенная деятельность	(17 145)
Прочее	(575)
<b>31 декабря 2025</b>	<b>168 961</b>

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки в 2024 г.:

31 декабря 2023	41 178
Уменьшение резерва, отнесенное на расходы	(1 961)
Списание за счет резерва	(1 976)
Курсовые разницы	3 419
Прочее	(1 245)
<b>31 декабря 2024</b>	<b>39 415</b>

**Риск ликвидности**

Управление ликвидностью Группы осуществляется централизованно. В Группе внедрена и эффективно функционирует глобальная система по управлению ликвидностью, включающая в себя автоматическую систему концентрации и перераспределения денежных средств, корпоративный дилинг, скользящие прогнозы движения денежных средств. Руководство Группы постоянно осуществляет контроль за показателями ликвидности.

Сроки погашения финансовых обязательств в соответствии с договорами (группировку сроков погашения Группа определяет сама, основываясь на условиях договоров и, там, где это обосновано, на профессиональном суждении):

	Балансовая сумма	Выплаты по контракту (недискон- тированные потоки)	Менее 12 мес.	1–2 года	2–5 лет	Более 5 лет
Кредиты и займы, включая расходы по процентам	34 740	37 255	25 952	6 074	802	4 427
Облигации, включая расходы по процентам	117 394	132 080	34 640	29 051	42 528	25 861
Обязательства по аренде	167 254	296 263	60 337	43 647	92 946	99 333
Торговая и прочая кредиторская задолженность	281 360	281 360	276 173	1 575	275	3 337
<b>31 декабря 2025</b>	<b>600 748</b>	<b>746 958</b>	<b>397 102</b>	<b>80 347</b>	<b>136 551</b>	<b>132 958</b>

**Примечание 35. Управление рисками и капиталом (продолжение)**

	Балансовая сумма	Выплаты по контракту (недискон- тированные потоки)	Срок			
			Менее 12 мес.	1–2 года	2–5 лет	Более 5 лет
Кредиты и займы, включая расходы по процентам	15 590	20 483	8 609	1 102	3 229	7 543
Облигации, включая расходы по процентам	163 399	189 537	6 210	50 139	44 888	88 300
Обязательства по аренде	202 429	293 018	63 583	43 436	86 204	99 795
Торговая и прочая кредиторская задолженность	612 069	612 069	606 122	619	500	4 828
Производные финансовые инструменты	1 899	1 899	1 899	-	-	-
<b>31 декабря 2024</b>	<b>995 386</b>	<b>1 117 006</b>	<b>686 423</b>	<b>95 296</b>	<b>134 821</b>	<b>200 466</b>

**Валютный риск**

Группа подвержена рискам неблагоприятного изменения валютных курсов, поскольку осуществляет свою деятельность во многих странах. Наибольшее влияние на результаты операций оказывает курс российского рубля по отношению к доллару США, поскольку в долларах номинирована экспортная выручка Группы, в то время как основная часть затрат осуществляется на территории России в рублях.

В рамках централизованного подхода к управлению казначейскими операциями и ликвидностью Группы риски, связанные с неблагоприятным изменением валютных курсов, в целом учитываются консолидировано на уровне корпоративного центра. Компания управляет валютными рисками с использованием комплексного подхода, в том числе применяя механизмы естественного хеджирования, включая управление валютной структурой монетарных активов и обязательств.

Балансовая стоимость активов и обязательств, формирующих валютный риск, по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. представлена в таблицах ниже и включает остатки расчетов между компаниями Группы, по которым функциональные валюты отличаются от валюты контракта.

31 декабря 2025	Доллар США	Евро	Прочие валюты
<b>Финансовые активы:</b>			
Денежные средства и их эквиваленты	391	68	111 978
Торговая и прочая дебиторская задолженность	179 075	7 990	600
Займы выданные	108 077	1 167	-
Прочие финансовые активы	2 017	9	56
<b>Финансовые обязательства:</b>			
Кредиты и займы	(133 452)	(2)	(1)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(37 969)	(5 358)	(5 131)
<b>Чистая сумма риска</b>	<b>118 139</b>	<b>3 874</b>	<b>107 502</b>

31 декабря 2024	Доллар США	Евро	Прочие валюты
<b>Финансовые активы:</b>			
Денежные средства и их эквиваленты	40 026	274 396	526 298
Торговая и прочая дебиторская задолженность	445 869	8 731	12 169
Займы выданные	37 834	28 434	39 266
Прочие финансовые активы	4 456	1 323	31 885
<b>Финансовые обязательства:</b>			
Кредиты и займы	(175 928)	(27 647)	(13 526)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(25 797)	(7 784)	(24 872)
<b>Чистая сумма риска</b>	<b>326 460</b>	<b>277 453</b>	<b>571 220</b>

**Примечание 35. Управление рисками и капиталом (продолжение)**

Применялись следующие курсы валют:

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Доллар США	78,23	101,68
Евро	92,09	106,10

*Анализ чувствительности*

Анализ валютных позиций показал, что Группа ведет свою деятельность преимущественно в следующих валютах: рубли, доллары США и евро. Анализ чувствительности, представленный ниже, показывает, как возможное укрепление (ослабление) указанных валют по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. повлияло бы на оценку финансовых активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, и величину прибыли (убытка) до учета налога на прибыль. Анализ проводился исходя из допущения, что все прочие переменные остаются неизменными.

	Прибыль (убыток)	
	2025	2024
Доллар США (укрепление на 10%)	41 631	5 388
Евро (укрепление на 10%)	387	28 590
Российский рубль (укрепление на 10%)	(43 891)	(28 251)

Ослабление курса данных валют на 10% будет иметь равный по сумме противоположный эффект на прибыли (убытки) Группы.

**Процентный риск**

Группа подвержена риску изменения процентных ставок как в краткосрочном, так и в долгосрочном периоде. Изменение процентных ставок может оказать воздействие на стоимость привлечения Группой заемных средств и величину ее денежных потоков.

С целью снижения влияния данного риска Группа на постоянной основе осуществляет мониторинг рыночной конъюнктуры, проводит мероприятия по улучшению структуры долга за счет оптимального соотношения фиксированной и плавающей процентных ставок, осуществления контроля потребности в дополнительном финансировании и рефинансировании существующего долга и увеличения срока действия долговых обязательств.

Структура портфеля финансовых инструментов в разрезе процентных ставок:

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
<i>Инструменты с фиксированной ставкой:</i>		
Финансовые активы	134 615	249 294
Финансовые обязательства	(312 938)	(372 601)
<b>Чистая сумма риска</b>	<b>(178 323)</b>	<b>(123 307)</b>
<i>Инструменты с переменной ставкой:</i>		
Финансовые активы	24 757	47 647
Финансовые обязательства	(5 074)	(7 405)
<b>Чистая сумма риска</b>	<b>19 683</b>	<b>40 242</b>

*Анализ чувствительности для инструментов с переменной ставкой*

Обоснованно возможное изменение ставок процента на 100 базисных пунктов по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. увеличило (уменьшило) бы величину прибыли (убытка) до налогообложения на указанные ниже суммы. Данный анализ проводился исходя из допущения о том, что все прочие переменные остаются неизменными.

**Примечание 35. Управление рисками и капиталом (продолжение)**

	Прибыль (убыток) до налога	
	рост на 100 б.п.	снижение на 100 б.п.
<b>2025</b>		
Чистые финансовые активы	197	(197)
<b>2024</b>		
Чистые финансовые активы	402	(402)

**Управление капиталом**

Группа осуществляет управление капиталом для обеспечения продолжения деятельности всех компаний Группы в обозримом будущем и одновременной максимизации прибыли для акционеров за счет оптимизации соотношения заемных и собственных средств. Руководство Компании регулярно анализирует отношение чистого долга к капиталу, чтобы убедиться, что он соответствует требованиям текущего уровня рейтинга Компании. Капитал включает в себя уставный капитал, резервы и нераспределенную прибыль, а также неконтролирующие доли. Чистый долг не является показателем МСФО и рассчитывается как сумма привлеченных займов и кредитов, как это представлено в консолидированном отчете о финансовом положении, за минусом денежных средств и их эквивалентов. Коэффициент отношения чистого долга к капиталу позволяет пользователям отчетности оценить существенность величины долговых обязательств.

Отношение чистого долга к капиталу Группы:

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Общий долг	318 012	380 006
Минус денежные средства	(543 815)	(1 426 264)
Чистый долг	(225 803)	(1 046 258)
Капитал	3 626 453	6 892 008
<b>Отношение чистого долга к капиталу</b>	<b>(6,23)%</b>	<b>(15,18)%</b>